



# La recherche collaborative : « Quand David travaille avec Goliath »

Colloque annuel de l'AIEQ - 28 mars 2019



Martin Fassier  
Président - CaSA  
[mfassier@casa.energy](mailto:mfassier@casa.energy)

# CaSA – La « startup »

- ▶ Fondée en 2014, CaSA conçoit et fabrique des équipements de contrôle de charge résidentiels dans son usine de Saint-Mathieu-de-Beloeil
- ▶ CaSA lance sa plateforme pour les opérateurs de réseau électrique en 2018
- ▶ La société connaît une croissance rapide au Canada et aux États-Unis et commence une expansion au Royaume Uni et en Norvège
- ▶ CaSA est soutenue par de nombreux experts et collaborateurs de l'industrie :
  - ▶ **Usines Giant inc.**
  - ▶ **CanmetÉNERGIE – Ressources Naturelles Canada**
  - ▶ **Université de Sherbrooke**
  - ▶ **École Polytechnique de Montréal**
  - ▶ **Valtech**
  - ▶ **MNUBO**

# Le défi de la R & D

« Le développement matériel est très coûteux et le développement logiciel est très long »

Comment réussir du premier coup, à moindre coût?

En trouvant un partenaire qui va :

- ▶ apporter son expertise au projet de recherche
- ▶ trouver un intérêt commercial, scientifique ou stratégique à la collaboration
- ▶ s'adapter aux enjeux d'une relation inégale

# Un partenaire scientifique

Canmet**ÉNERGIE**

VARENNES

Canmet**ENERGY**

- ▶ Un laboratoire que l'argent n'achète pas...
- ▶ Une équipe qui ne s'embauche pas...
- ▶ La crédibilité nécessaire à la croissance
- ▶ Des opportunités d'affaires, de développement et de financement

# Un partenaire stratégique

**Giant**<sup>®</sup>

Améliorer la vie au quotidien

- ▶ Une expertise forte avec des décennies de découvertes
- ▶ Une équipe de développement dédoublée
- ▶ La crédibilité nécessaire à la croissance
- ▶ Des opportunités d'affaires, de développement et de financement

# Un partenaire de développement



- ▶ L'accès à des ressources d'envergure, sans avoir à les supporter
- ▶ Du talent spécialisé dans des sphères quasi inaccessibles
- ▶ La crédibilité nécessaire à la croissance
- ▶ Des opportunités d'affaires, de développement et de financement

# Un partenaire... co-opérateur ?



- ▶ Un échange d'informations mutuellement bénéfique
- ▶ Un effort coordonné dans les représentations politiques
- ▶ Le potentiel de contacts menant à des transactions futures

# Ce qu'ils en retirent...

- ▶ Une équipe parfois restreinte en ressources humaines et financières, mais pas en politique et en procédures !
- ▶ Une capacité itérative presque impossible à imiter
- ▶ La diversification des idées et l'accès à un nouveau « pool » créatif
- ▶ L'accomplissement de plusieurs objectifs corporatifs dans un même mouvement



Le succès n'a pas la même couleur pour tous.

Trouver ceux qui nous complètent prend tout son sens si nous les complétons aussi.