



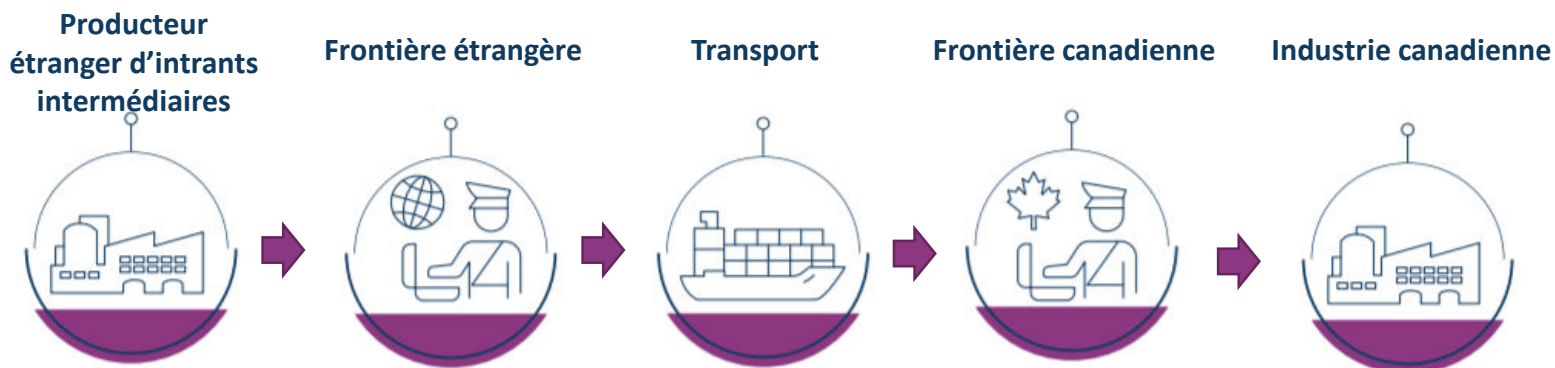
LE BUREAU DE
L'ÉCONOMISTE
EN CHEF

LA RÉSILIENCE DES CHAÎNES DE VALEUR GLOBALES : IMPÉRATIFS ET DÉFIS POUR LE CANADA

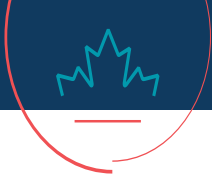
Septembre 2022

Marie-France Paquet, Économiste en chef
Affaires mondiales Canada

IL Y A PLUSIEURS GOULOTS D'ÉTRANGLEMENT POTENTIELS, MÊME DANS LES CHAÎNES D'APPROVISIONNEMENT INTERNATIONALES SIMPLES

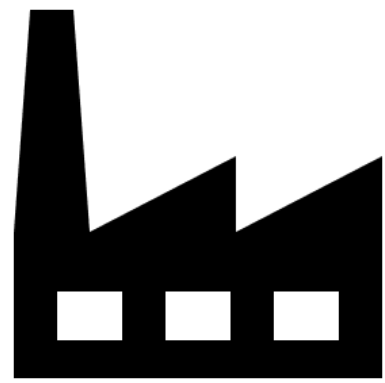
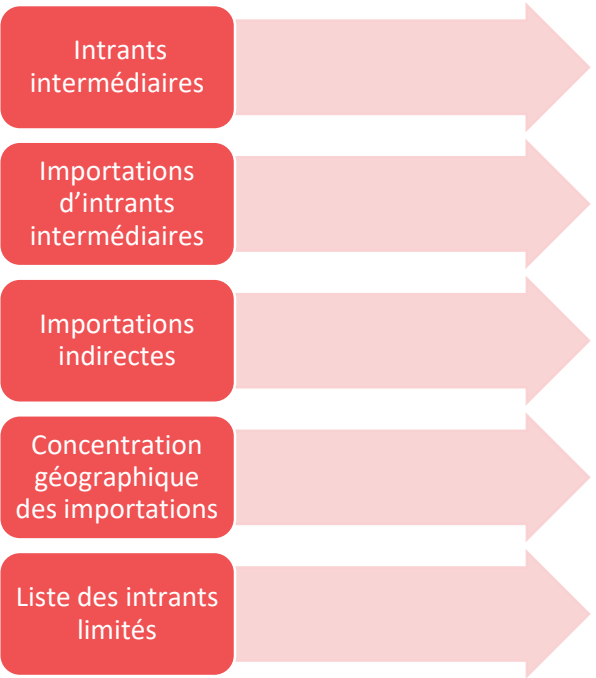


...N'OUBLIONS PAS, LES CHAÎNES D'APPROVISIONNEMENT
PERMETTENT AUSSI DE DIVERSIFIER LES RISQUES



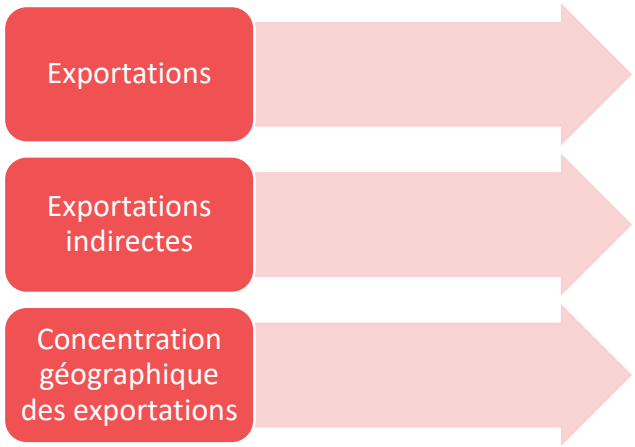
IDENTIFIER LES INDUSTRIES VULNÉRABLES AUX PERTURBATIONS DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT

L'indice de vulnérabilité à l'approvisionnement international (en amont)



**Industrie
canadienne**

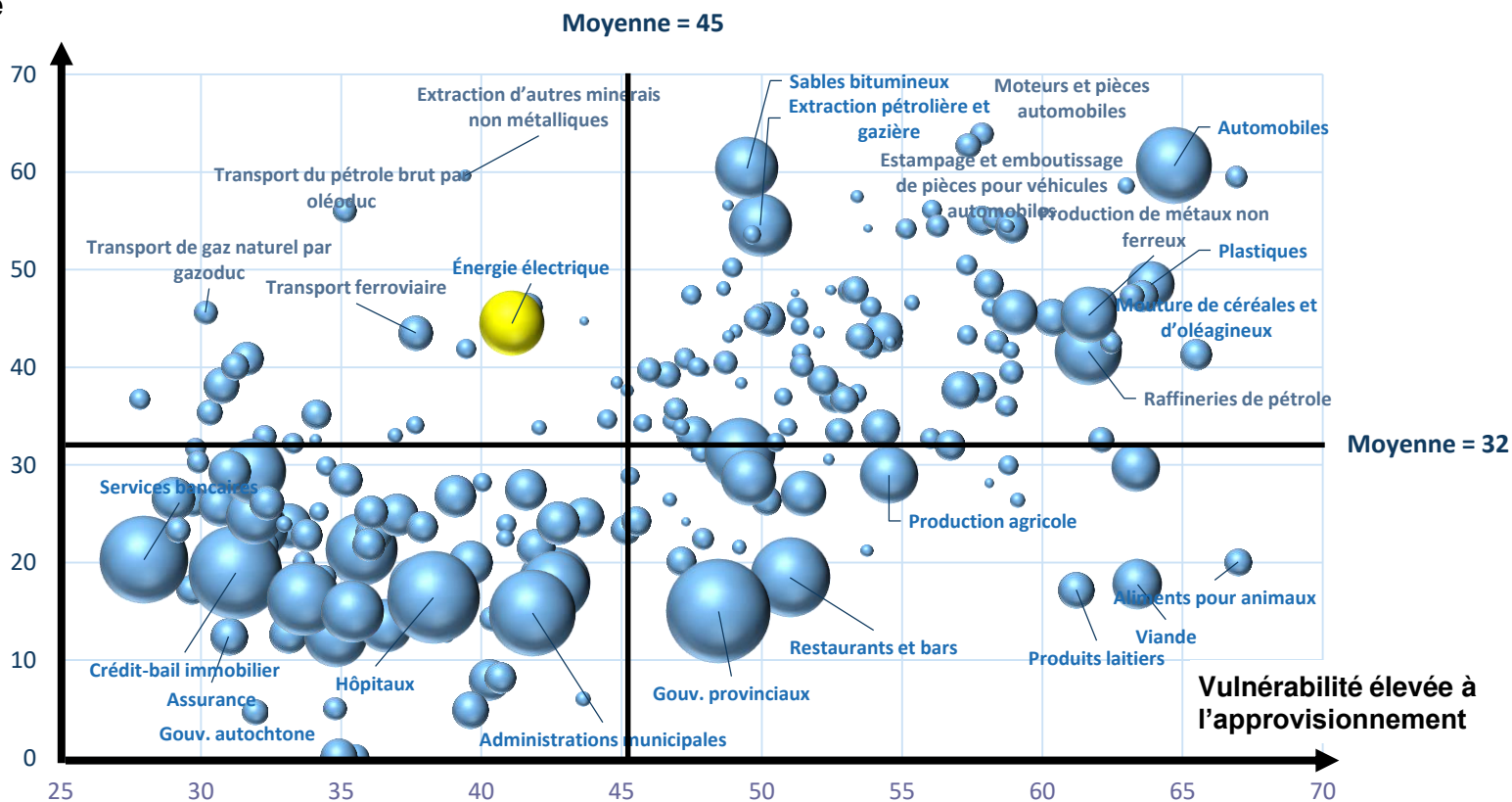
L'indice de vulnérabilité à la demande internationale (en aval)



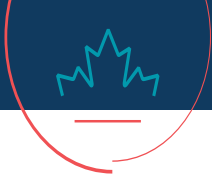


LES INDICES COMBINÉS NOUS DONNENT UNE IDÉE DES INDUSTRIES CANADIENNES QUI SONT LES PLUS VULNÉRABLES AUX PERTURBATIONS INTERNATIONALES

Vulnérabilité élevée à la demande

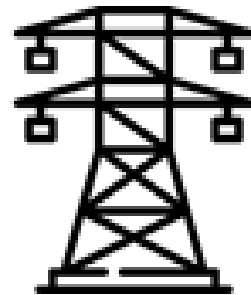
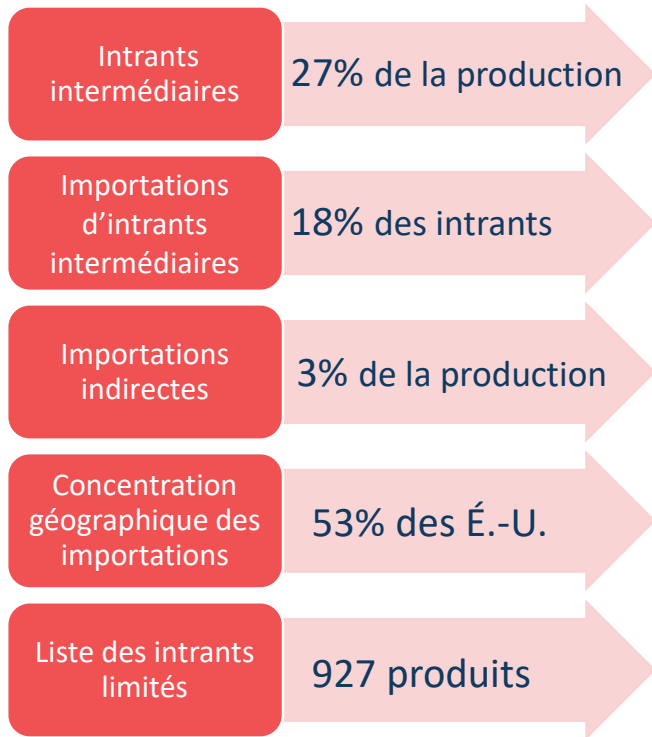


Source : Bureau de l'économiste en chef
Données : Statistique Canada, calculs du Bureau de l'économiste en chef



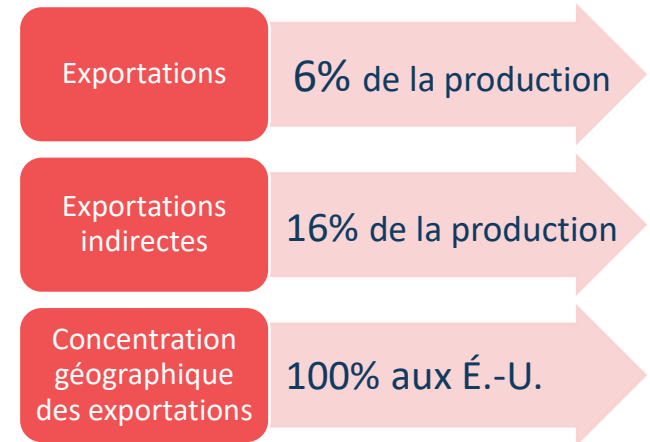
VULNÉRABILITÉ DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT DE LA PRODUCTION, DU TRANSPORT ET DE LA DISTRIBUTION D'ÉLECTRICITÉ

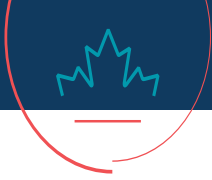
L'indice de vulnérabilité à l'approvisionnement international (en amont)



Industrie de la production d'électricité

L'indice de vulnérabilité à la demande internationale (en aval)





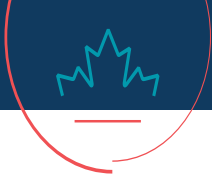
CETTE ANALYSE PERMET DE JETER LA LUMIÈRE SUR DES SITUATIONS RÉELLES

Conjointement avec les données sur les modes de transport et les ports, le Bureau de l'Économiste en Chef a utilisé l'indice de vulnérabilité des chaînes d'approvisionnement internationales, pour examiner ces situations :

- Les inondations en Colombie-Britannique ;
- La grève des travailleurs au port de Montréal ;
- Les perturbations dans le transport par camion.

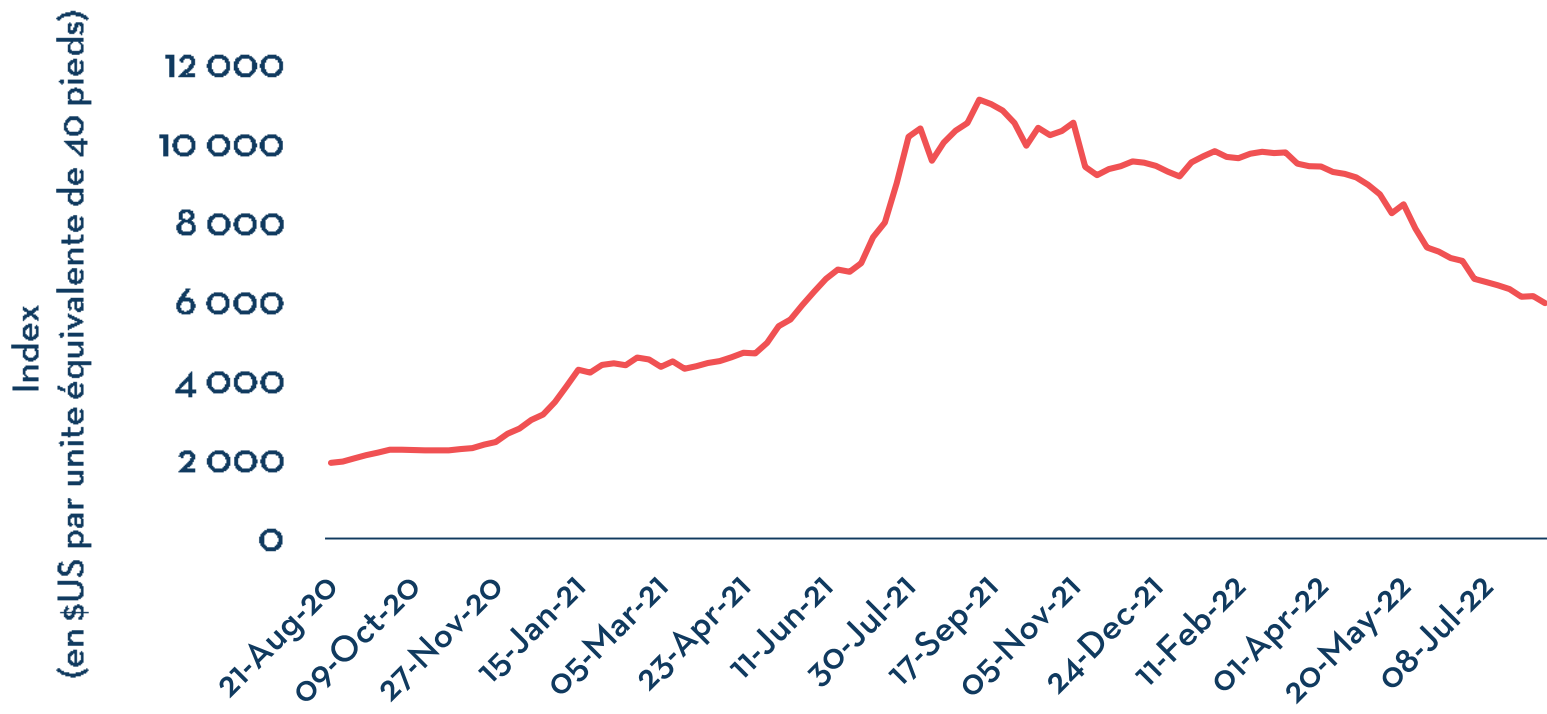
Pour chacune de ces questions, nous avons pu identifier :

- Quelles industries canadiennes seront les plus perturbées ;
- Les marchés d'exportation les plus touchés ;
- Les produits importés susceptibles d'être perturbés.

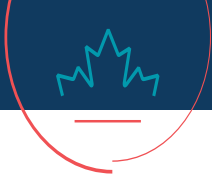


DERNIER DÉVELOPPEMENT DANS LES CHAÎNES D'APPROVISIONNEMENT

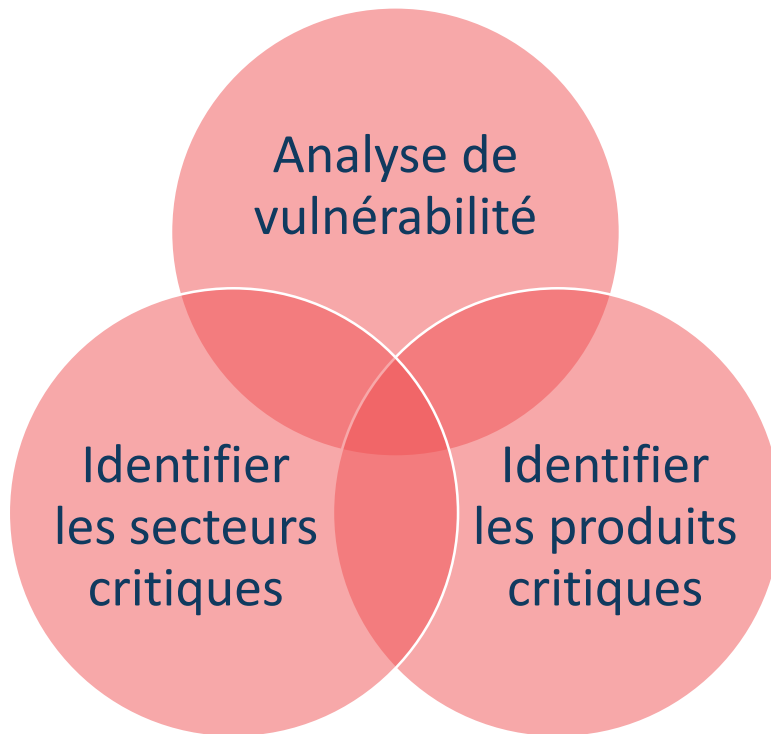
Freightos Baltic Index (FBX): Global Container Freight Index (21 août 2020 au 12 août 2022)



Données : Freightos Baltic Index (récupérées le 16 août 2022, à partir de fbx.freightos.com)
Source: Bureau de l'Économiste en Chef – Affaires Mondiales Canada

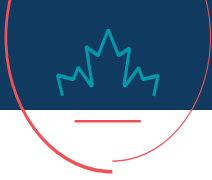


UNE ANALYSE EXHAUSTIVE EST REQUISE



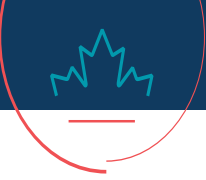
Comment améliorer la résilience pour les produits critiques et vulnérables?

- Meilleure connaissance des points faibles
- Établissement d'un plan B
- Gestion des inventaires
- Développer la production domestique
- Alliance stratégique
- Etc..

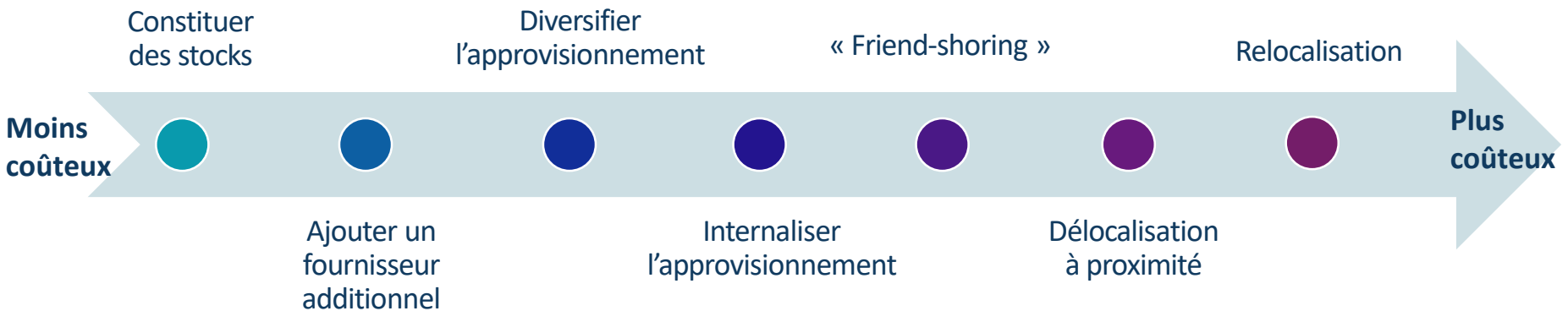


IL Y A PEU DE SIGNE DE RELOCALISATION (*RESHORING*)

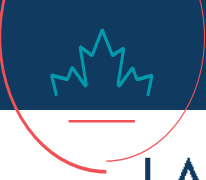
- Des échos et un fort narratif pro-relocalisation qui ont été accentués par la pandémie.
- Cependant, la relocalisation stricte est une stratégie onéreuse pour les entreprises et elle est donc moins susceptible d'émerger comme une tendance.
- Pour l'instant, la relocalisation stricte ne semble pas être une tendance au Canada, en France et aux États-Unis au-delà de situations anecdotiques.
- Les situations de relocalisation semblent fortement dépendantes des incitatifs mis de l'avant par les gouvernements pour soutenir les industries jugées critiques pour la souveraineté économique.



SI LES ENTREPRISES ENTREVOIENT DES RISQUES, ELLES DISPOSENT D'UN CERTAIN NOMBRE DE PLANS D'ACTION POSSIBLES



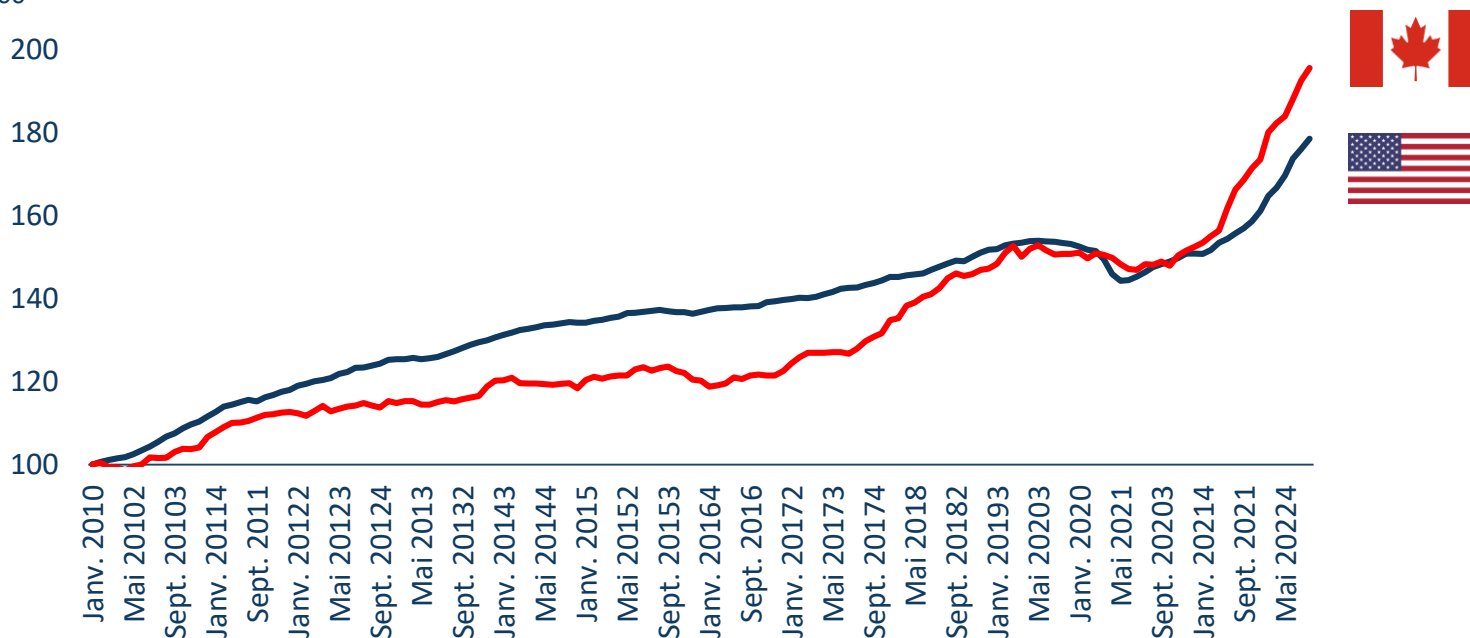
L'innovation peut aider dans chacun des cas



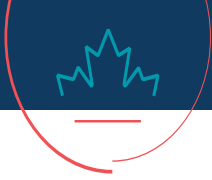
LA CONSTITUTION DE STOCKS EST LE MOYEN LE PLUS FACILE DE GÉRER LES PERTURBATIONS À COURT TERME DES INTRANTS ESSENTIELS

Inventaires manufacturiers canadiens et inventaires totaux des entreprises américaines

Janv. 2010 = 100

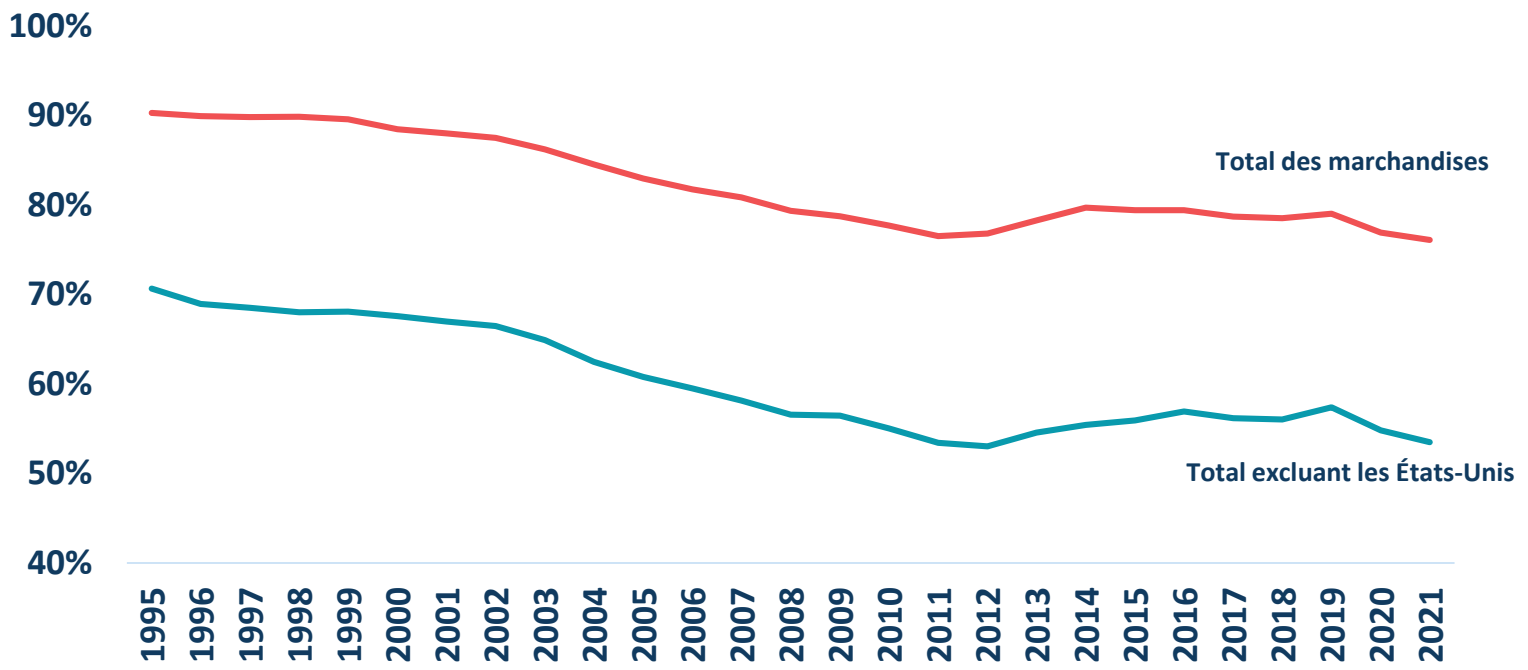


Données : Statistique Canada; U.S. Census Bureau
Source : Bureau de l'économiste en chef, Affaires mondiales Canada

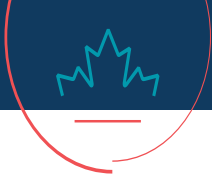


PLUSIEURS FAÇONS DE DÉFINIR « FRIEND » (AMI), MAIS PEU DE SIGNES DE « FRIEND-SHORING »

Part des importations du Canada provenant des partenaires d'ALE

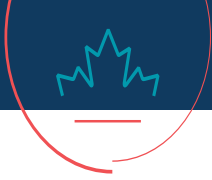


Données : Statistique Canada et Affaires mondiales Canada
Source : Bureau de l'économiste en chef, Affaires mondiales Canada.



CONCLUSION

- Les chaînes d'approvisionnement ont raisonnablement bien résisté pendant la pandémie.
- Il y avait bien sûr des problèmes, et certains nécessitaient des interventions spécifiques, mais les biens de consommation en général étaient disponibles, et les industries pouvaient obtenir des intrants et poursuivre leur production.
- La dispersion géographique est un élément important de résilience auquel le commerce international contribue.
- Le travail continue pour améliorer la résilience des chaînes d'approvisionnement.



MERCI!