

aiéo

ASSOCIATION DE  
L'INDUSTRIE ÉLECTRIQUE  
DU QUÉBEC

# RAPPORT ANNUEL

2017-2018

L'industrie électrique du Québec, au cœur  
d'une grappe industrielle innovante pour la  
transition énergétique mondiale

---

# Table des MATIÈRES

---

**2** TABLE DES MATIÈRES

---

**3** L'INDUSTRIE ÉLECTRIQUE - QUELQUES CHIFFRES

---

**6** MOT DU PRÉSIDENT DU CA

---

**8** MOT DU PDG

---

**10** MISSION, VISION, VALEURS

---

**12** CONSEIL D'ADMINISTRATION 2017-2018

---

**14** L'ÉLABORATION DU PLAN STRATÉGIQUE 2018-2021 : UN EXERCICE MOBILISATEUR POUR NOTRE INDUSTRIE

---

**18** IMAGE, VISIBILITÉ ET RAYONNEMENT

---

**20** ACTIONS ET INTERVENTIONS

---

**22** LES COMITÉS

---

**26** ÉVÉNEMENTS AIEQ - CONTENU ET RÉSEAUTAGE DE QUALITÉ

---

**36** DES ÉTUDIANTS AUX ÉVÉNEMENTS DE L'AIEQ

---

**40** LE MEMBERSHIP ET LES PARTENARIATS : UN ENGAGEMENT SANS FAILLE DE NOTRE INDUSTRIE

---

**41** NOUVEAUX PARTENAIRES EN 2018

---

**42** CALENDRIER DES ÉVÉNEMENTS - PERMANENCE

---

**44** NOS PARTENAIRES

---

# L'industrie électrique du Québec – quelques chiffres :

**16,9**

**MILLIARDS \$**  
D'APPORT AU PRODUIT  
INTÉRIEUR BRUT DU QUÉBEC



**3,9**

**MILLIARDS \$**  
PAR ANNÉE EN  
INVESTISSEMENTS



**99 %**

**DE LA PRODUCTION  
D'ÉLECTRICITÉ DU  
QUÉBEC EST DE SOURCE  
RENOUVELABLE**



**50 %**

**DE L'HYDROÉLECTRICITÉ  
CANADIENNE**



**6<sup>e</sup>**

**PRODUCTEUR MONDIAL  
D'HYDROÉLECTRICITÉ**

**1,39**

**MILLIARD \$**  
EN CONTRIBUTIONS FISCALES  
ET PARAFISCALES



**5**

**MILLIARDS \$**  
PAR ANNÉE EN EXPORTATIONS  
DANS PLUS DE 170 PAYS



**4,1**

**MILLIARDS \$**  
VERSÉS AUX  
GOUVERNEMENTS DU QUÉBEC



**63 K**

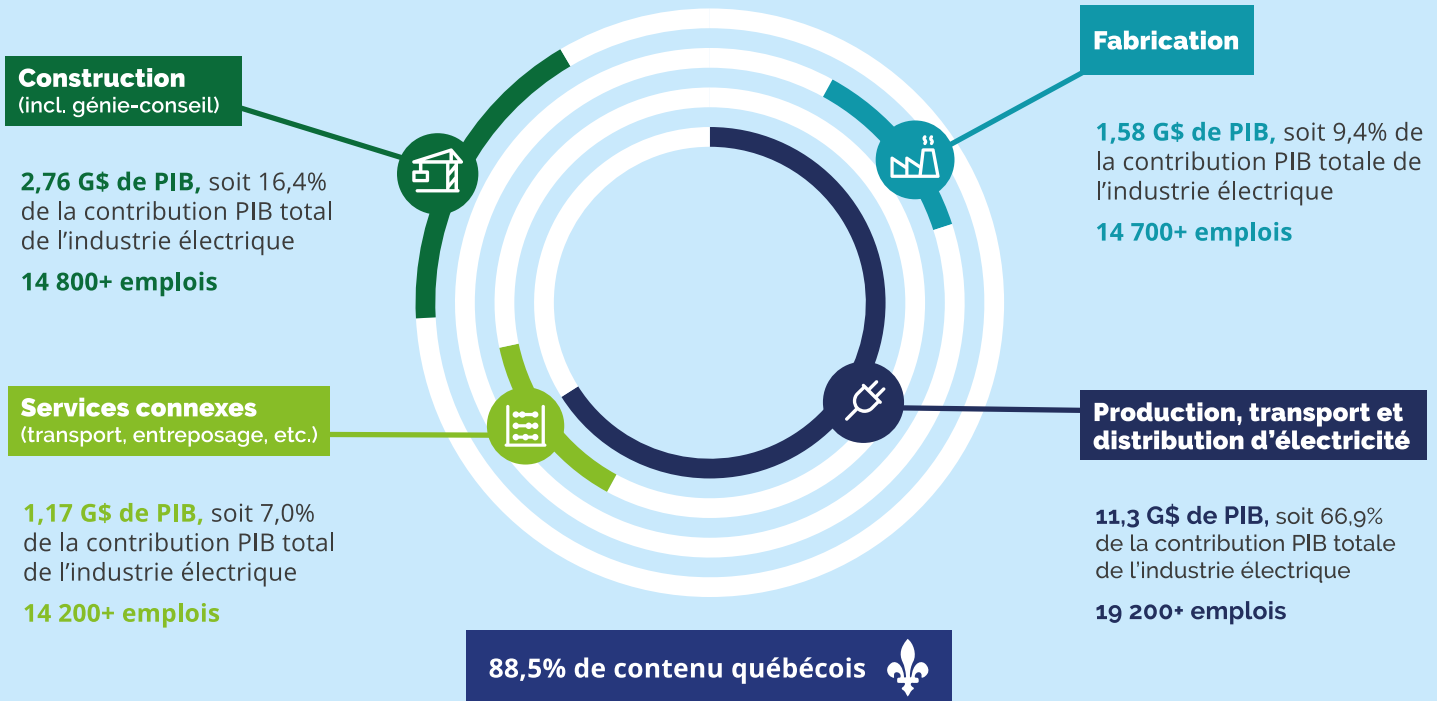
**EMPLOIS**



**500**

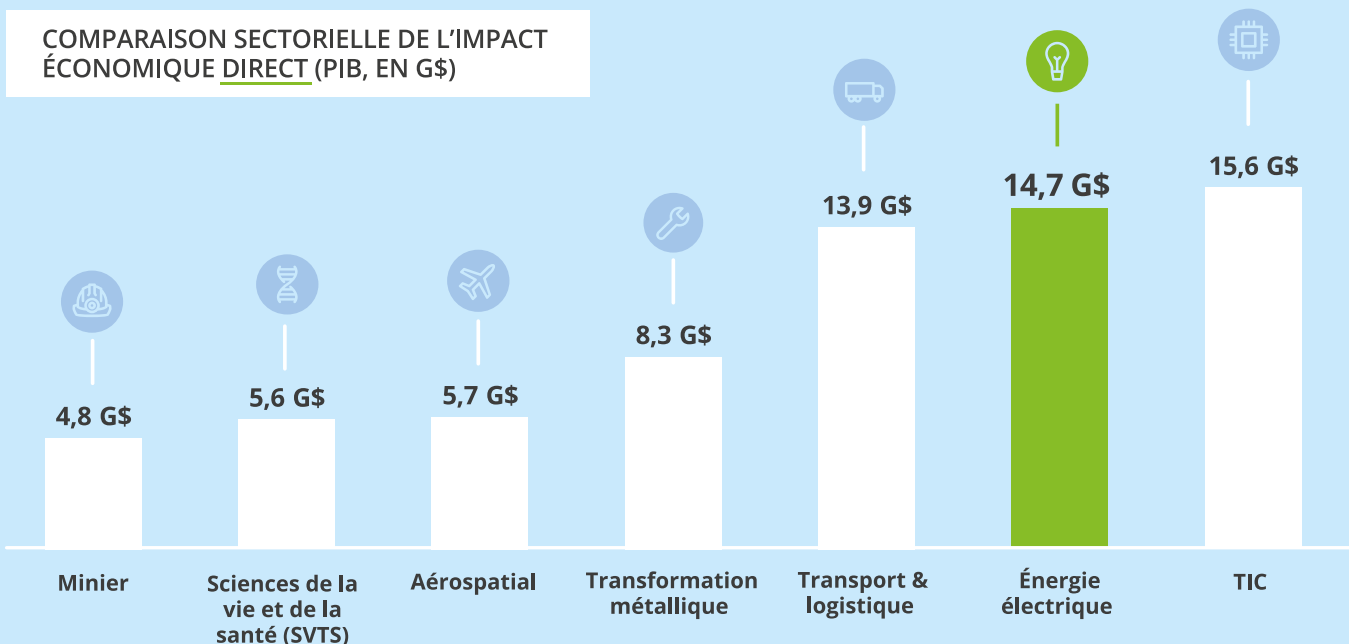
**ENTREPRISES**

## UNE INDUSTRIE TRANSVERSALE QUI CONTRIBUE À PLUSIEURS SECTEURS ÉCONOMIQUES VITAUX POUR LE QUÉBEC



## UNE CONTRIBUTION SIGNIFICATIVE AU PIB QUÉBÉCOIS

### COMPARAISON SECTORIELLE DE L'IMPACT ÉCONOMIQUE DIRECT (PIB, EN G\$)



Au total, ce sont **16,9 G\$** de retombées (directes et indirectes) qui sont attribuables à l'industrie électrique, soit **5,3% du PIB québécois**. À noter que cela constitue une évaluation conservatrice, car l'étude ne capte pas certains éléments plus nouveaux comme les TIC appliquées à l'Énergie, etc.

## DES EXPORTATIONS DE TAILLE ET EN CROISSANCE

### Faits saillants liés aux exportations de l'industrie électrique québécoise\*



**5,0 G\$ d'exportations...**  
(5,9% des exportations québécoises)



**... dans plus de 170 pays**



**6,4% de TCAC\*\* depuis 2010**  
(9,3% de la croissance des exportations québécoises en 2017)

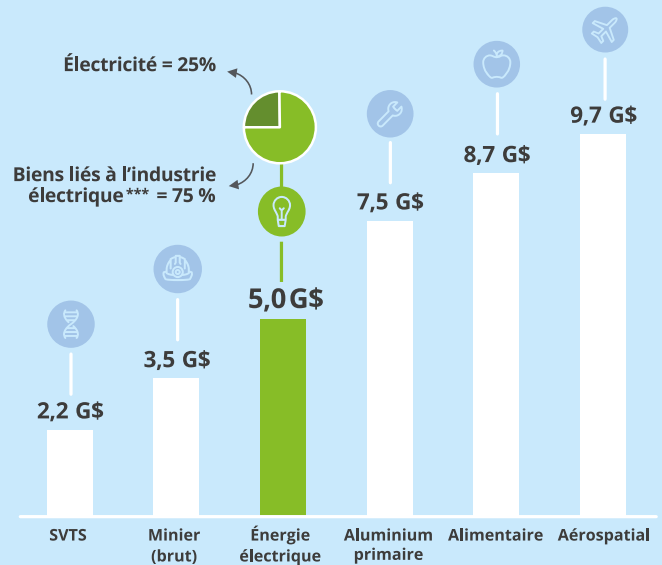


**41,7% des exportations canadiennes d'électricité**  
(1<sup>er</sup> rang)



**28,0% des exportations canadiennes de biens liés à l'industrie électrique\*\*\* (2<sup>e</sup> rang)**

### Comparaison sectorielle des exportations de biens québécois, en milliards \$



\* SCIAN 2211, 3336, 3353, 3359 \*\* Taux de croissance annuel constant \*\*\* moteurs, turbines, matériel de transmission de puissance, batteries et piles, etc.  
Sources: Analyses Deloitte basées sur des données de l'Institut de la statistique du Québec (Modèle intersectoriel du Québec). À noter que le volet manufacturier a été traité à part de la simulation liée au SCIAN 2211. ISQ, Industrie Canada (Données sur le commerce en direct), Statistique Canada.  
© Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l. et ses sociétés affiliées.

## UN CONTRIBUTEUR NOTOIRE À L'EMPLOI QUÉBÉCOIS

### Faits saillants liés aux emplois de l'industrie électrique québécoise\*



**63,1k emplois**  
(équivalents temps plein, directs et indirects)



**5,7 emplois indirects pour chaque 10 emplois directs créés**



**1,4% de taux de chômage évité**

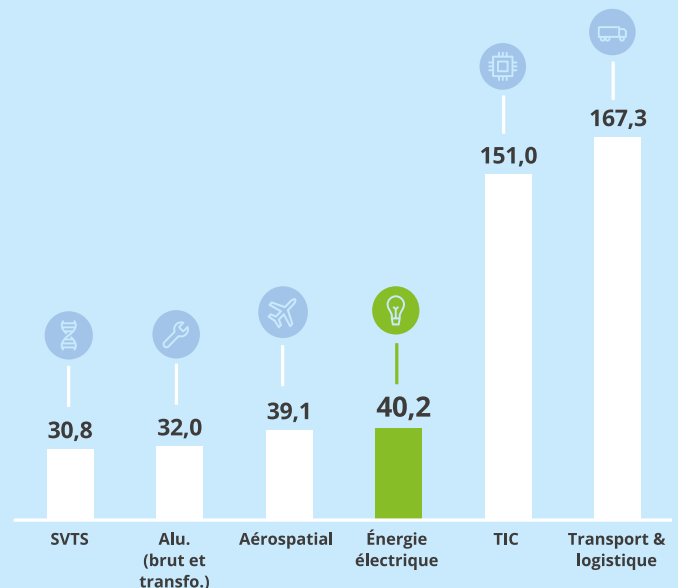


**65 700\$ de salaire moyen**



**52% supérieur au salaire moyen québécois**

### Comparaison sectorielle des emplois directs, en milliers



\* Basé sur l'étude économique globale de l'industrie électrique québécoise (incl. construction, fabrication, etc.)  
Sources: Analyses Deloitte basées sur des données de l'Institut de la statistique du Québec (Modèle intersectoriel du Québec). À noter que le volet manufacturier a été traité à part de la simulation liée au SCIAN 2211. ISQ, Statistique Canada -Tableau CANSIM 383-0031, MÉSI (documents des stratégies québécoises) et TechnoMontréal.  
© Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l. et ses sociétés affiliées.



## Mot du **PRÉSIDENT DU CA**

---

### **GREG E. FARTHING**

Président du conseil – AIEQ

Vice-président, Initiatives Stratégiques et Innovation – Division Réseaux électriques, ABB Canada

### **L’AIEQ : un levier industriel essentiel pour réussir la transition énergétique**

La transition énergétique que notre civilisation est en train d’amorcer constitue un phénomène dont l’envergure se compare à celle de la révolution industrielle qu’a vécue l’Occident à partir du milieu du XIX<sup>e</sup> siècle. Ce mouvement est maintenant irréversible, poussé non seulement par des choix politiques visant à assainir notre environnement, mais surtout par les décisions d’affaires d’entreprises qui voient les avantages économiques offerts par l’électricité de sources renouvelables pour assurer une croissance durable. Parce que l’énergie anime tous les aspects de la société moderne, la transition énergétique affecte déjà profondément le tissu industriel et les environnements naturels, économiques et même géopolitiques de la planète. L’AIEQ se trouve au cœur de ce nouveau monde porteur de possibilités pour le Québec.

Alors que la révolution industrielle était propulsée par la vapeur, la transition énergétique d’aujourd’hui s’oriente donc vers le tout-électrique. L’électricité de sources renouvelables prend le pas sur les carburants fossiles dans le portefeuille énergétique mondial – déjà le charbon, bientôt le pétrole et sous peu, certains le prédisent, le gaz naturel. La part de l’électricité renouvelable dans l’énergie consommée au Québec est exceptionnelle et fait notre fierté. Cette particularité nous a amenés à développer un riche écosystème d’entreprises industrielles, de services professionnels, de services publics et d’institutions qui s’emploient à développer la production, le transport, la distribution et l’utilisation intelligente de l’électricité dans toutes les sphères de la société. Il faut l’admettre, cette transition énergétique nous avantage. Mais ce constat positif ne doit pas nous inciter à nous asseoir sur nos lauriers. Il y a tant à faire et tant de voies à explorer.

Par exemple, les infrastructures électriques deviendront encore plus essentielles avec l'électrification des transports. D'un autre côté, la multiplication des sources décentralisées, le caractère intermittent des énergies solaire et éolienne, de même que les changements climatiques poseront de nombreux défis pour la stabilité du réseau électrique. Nul doute que nos meilleurs ingénieurs et chercheurs trouveront les solutions appropriées. Vraisemblablement, certaines de ces solutions exigeront la participation des clients sous une forme ou une autre – notre relation avec l'énergie électrique sera plus étroite, plus personnelle qu'avant.

La transition énergétique mondiale et les bouleversements qui en découlent constituent un terrain fertile pour l'innovation – dans les technologies, bien sûr, mais aussi dans l'émergence de nouveaux modèles d'affaires. Dans ce sens, l'écosystème de l'industrie électrique représenté par l'AIEQ est déjà prospère et foisonnant. Ces entreprises joueront un rôle essentiel pour aider nos citoyens, nos institutions et nos entreprises à bien utiliser notre électricité verte. Elles forment aussi un environnement idéal pour accueillir de nouveaux entrepreneurs qui viendront s'établir ici. Pensons par exemple aux centres de données, à la production d'hydrogène à grande échelle, aux nombreuses possibilités de développement qu'offrent l'intelligence artificielle et la technologie du blockchain, sans oublier le renforcement de nos filières industrielles traditionnelles, comme l'aluminium produit à partir d'énergie renouvelable.

Avec sa programmation dynamique et adaptée aux besoins de notre industrie, l'AIEQ encourage le réseautage d'affaires au Québec et à l'international grâce, entre autres, à l'organisation de missions commerciales. L'AIEQ est ainsi devenue un véritable creuset d'idées d'où émergent des projets créateurs de richesse. Forts de notre patrimoine énergétique, qui a engendré un écosystème unique au monde, nos meilleurs entrepreneurs se rencontrent, échangent, bousculent les traditions, lancent de nouveaux projets et s'associent pour concrétiser leurs passions et explorer de nouvelles avenues.

Plus que jamais, l'AIEQ s'impose comme figure de proue de la grappe de l'électricité verte du Québec.

En terminant, je tiens à souligner l'excellent travail accompli au cours des derniers mois par le conseil d'administration, secondé par le comité de gouvernance et d'éthique ainsi que par notre PDG, Denis, et l'équipe de la permanence pour l'élaboration du nouveau plan stratégique 2018-2021. Ce plan ambitieux permettra à l'AIEQ de soutenir nos entrepreneurs et de faire rayonner notre écosystème au Québec et dans le monde.

Merci à tous les membres et partenaires de l'AIEQ.





## Mot du **PDG**

**DENIS TREMBLAY**  
Président-directeur général

### L'AIEQ est au cœur de la grappe de l'électricité verte

En mars 2016, le conseil d'administration de l'AIEQ adoptait son plan stratégique 2016-2018. Ce plan, intitulé **E=mc2**, comportait quatre thèmes principaux, une série d'actions prioritaires et des objectifs mesurables pour chacune des deux années concernées.

#### Les thèmes

**E** pour Énergies renouvelables, car l'AIEQ se veut la représentante privilégiée d'un écosystème complet d'entreprises et d'institutions qui sont présentes dans toute la chaîne de production, de transport, de distribution et d'utilisation intelligente d'une électricité verte.

**m** pour mobilisation des membres et élargissement du bassin de recrutement par une programmation audacieuse et adaptée aux besoins des entreprises.

Un premier **C** pour aide au commerce et à l'exportation, notamment grâce à la bannière EpiQ (Electric Power Industry of Quebec), une initiative visant à bâtir la marque de commerce de l'écosystème de l'industrie électrique du Québec.

Un deuxième **C** pour développement et diffusion des connaissances, incluant l'aide à la relève.

On peut maintenant le dire haut et fort, E=mc2 fut un succès retentissant : durant cette période, le membership a augmenté de 25 %, le nombre de partenariats est passé de 7 à 16, les participants à notre programmation renouvelée sont de plus en plus nombreux et nous avons complètement revu notre cadre de gouvernance. L'AIEQ est désormais en position de force, prête pour la prochaine étape : l'élaboration et le déploiement d'un nouveau plan stratégique 2018-2021.



Pour ce faire, la firme Deloitte nous a accompagnés dans une démarche structurée visant : (1) l'établissement d'un diagnostic clair et partagé du contexte dans lequel nos industries œuvrent au Québec et à l'international, (2) la mise à jour des retombées économiques propres à notre industrie et (3) la consultation sur plusieurs fronts des membres et partenaires de l'AIEQ ainsi que des autres parties prenantes (associations, grappes, gouvernements, etc.) À intervalles réguliers durant l'élaboration de ce plan, les orientations générales ont été validées par le comité de gouvernance et d'éthique et le conseil d'administration, qui l'a finalement approuvé à l'unanimité le 23 mai 2018. Cette démarche, inédite pour l'AIEQ en plus de 100 ans d'histoire, est à la mesure des défis et opportunités exceptionnels qui s'offrent à notre industrie dans le contexte de la transition énergétique mondiale.

Le plan stratégique 2018-2021 vient confirmer notre vocation première, qui est de favoriser le développement économique et de faire rayonner notre industrie au niveau mondial. Entre autres objectifs, l'AIEQ s'emploiera à accroître la reconnaissance de ce secteur économique vital auprès de tous les paliers gouvernementaux : en premier lieu au gouvernement du Québec, mais aussi à celui du Canada, de la Communauté métropolitaine de Montréal et auprès des administrations régionales et de plusieurs autres parties prenantes institutionnelles. Ainsi, notre mission reste en phase avec la longue histoire de l'AIEQ : **promouvoir un climat d'affaires favorable à l'écosystème de l'industrie électrique du Québec, au cœur de la transition énergétique mondiale.**

Ce plan vise aussi à aider l'AIEQ à accomplir sa mission grâce à des moyens accrus pour mobiliser la grappe de l'électricité verte du Québec, ses entreprises et ses institutions, dans leur conquête des marchés hors Québec. L'AIEQ, reconnue au Québec depuis plus de 100 ans, renforce ainsi, d'une part, sa vocation de développement économique et, en même temps, le positionnement de la grappe de l'électricité verte du Québec dans la transition énergétique mondiale.




En collaboration avec nos partenaires et d'autres regroupements au Québec et au Canada, l'AIEQ s'appliquera désormais à **faire du Québec un carrefour d'innovation reconnu mondialement pour sa capacité d'accélérer le déploiement des technologies et des infrastructures favorisant la production, le transport, la distribution et l'utilisation intelligente de l'énergie électrique verte.**

Ce programme est la réponse logique au mouvement de transformation si bien décrit dans le présent rapport par le président du conseil d'administration. Innovation, recherche, développement et mise en marché sont les facteurs essentiels du rayonnement de l'un des écosystèmes les plus performants du Québec. Voilà donc un programme emballant pour les trois prochaines années.

En terminant, je ne peux manquer de remercier chaleureusement les membres du conseil d'administration et du comité de gouvernance et d'éthique pour leur implication soutenue, de même que les nombreux participants à nos comités, l'ensemble de nos membres et partenaires et la vaillante équipe de la permanence.

Tout le monde à bord, en route vers 2021.

# Mission, vision, valeurs

 <h2>MISSION</h2>	 <h2>VISION</h2>	 <h2>VALEURS</h2>
<p>Promouvoir un climat d'affaires favorable à l'écosystème de l'industrie électrique du Québec, au cœur de la transition énergétique mondiale.</p>	<p>Faire du Québec un carrefour d'innovation reconnu mondialement pour sa capacité d'accélérer le déploiement des technologies et des infrastructures favorisant l'utilisation intelligente de l'énergie électrique verte.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Engagement</li> <li>• Intégrité</li> <li>• Leadership</li> <li>• Innovation</li> <li>• Rayonnement</li> </ul>

# Répartition des MEMBRES



- |   |  |
|---|--|
| <b>A 39%</b><br>Manufacturiers                                      | <b>F 5%</b><br>Institutions d'enseignement                   |
| <b>B 19%</b><br>Firmes de génie-conseil et laboratoires spécialisés | <b>G 5%</b><br>Entreprises des technologies de l'information |
| <b>C 11%</b><br>Entrepreneurs en construction                       | <b>H 2%</b><br>Associations                                  |
| <b>D 9%</b><br>Entreprises de services                              | <b>I 2%</b><br>Gouvernements                                 |
| <b>E 8%</b><br>Producteurs d'électricité et exploitants             |  |

## L'AIEQ C'EST...

- ▶ **une organisation solidement implantée au Québec** depuis plus d'un siècle ;
- ▶ **un regroupement d'entreprises du Québec** qui exportent des produits et services en lien avec l'énergie électrique verte ;
- ▶ **une gouvernance irréprochable** ;
- ▶ **un rassemblement représentatif** de tout l'écosystème de l'industrie électrique du Québec, tourné vers le développement de nouveaux marchés ;
- ▶ **le représentant privilégié d'une grappe industrielle**, innovatrice et créatrice de richesse collective au cœur de la transition énergétique mondiale;
- ▶ **une passerelle** entre l'industrie et les milieux de l'enseignement et de la recherche ;
- ▶ **une organisation vouée au développement économique**, soutenue par les principaux acteurs de l'industrie électrique du Québec et reconnue par les divers paliers gouvernementaux.

### Être la voix de l'industrie électrique du Québec

Regrouper les acteurs de l'écosystème énergétique du Québec

Être à l'écoute de ses membres et représenter leurs intérêts

### Faire rayonner l'industrie électrique du Québec

Favoriser le développement économique du Québec

**Faciliter/Accélérer**

Contribuer au lancement de projets porteurs

### Créer des liens

Créer un terrain fertile d'opportunités pour le Québec

### Favoriser la coopération

Être une plateforme de discussion des enjeux et opportunités

Rassembler pour faire avancer

**Influencer**

### Favoriser la transition énergétique du Québec

Animer l'écosystème énergétique

**Mobiliser**

## Conseil d'administration 2017-2018



**1 Richard Breault**

Président et chef de l'exploitation  
LE GROUPE S.M. INTERNATIONAL INC.

**2 Yves Bourget**

Premier vice-président  
ANDRITZ HYDRO CANADA

**3 Damien Bourque**

Directeur commercial produits de  
transmission  
GE CANADA

**4 Sébastien Mousseau\***

Vice-président, services d'ingénierie  
Montréal  
Énergie propre  
SNC-LAVALIN

**5 Marc Couture**

Président et chef des opérations  
Division infrastructures et bâtiment  
TETRA TECH

**6 Frédérick Morency\***

Vice-président Service  
SCHNEIDER ELECTRIC CANADA

**7 Peter Didaskalos**

Directeur exécutif des ventes, Est du  
Canada  
Division gestion de l'énergie  
SIEMENS CANADA

**8 Greg E. Farthing**

Président du conseil  
Vice-président Initiatives  
Stratégiques et Innovation  
Division Réseaux électriques  
ABB CANADA

« Chez BBA, nous sommes dans le secteur de l'énergie depuis plus de 35 ans, c'est-à-dire depuis nos origines. À nos yeux, l'AIEQ contribue à l'essor de l'expertise énergétique québécoise en regroupant et en représentant la majeure partie des spécialistes qui y évoluent. À titre de nouveau membre du conseil d'administration, je suis heureux de pouvoir participer au développement de cette industrie dynamique et à son rayonnement à l'échelle canadienne et nord-américaine. »

JÉRÔME PELLETIER, BBA

« Les nouvelles technologies transforment l'industrie de l'électricité avec de nouveaux modèles d'affaires et un virage numérique orienté vers les clients. Grâce à son expertise mondiale de pointe, CGI aide ses partenaires et ses clients de l'industrie électrique du monde entier à réussir cette transformation. Au nom de CGI, c'est donc avec plaisir que j'ai accepté de siéger au CA de l'Association de l'industrie électrique du Québec. »

DAVID HOTTE, CGI



**9 Sébastien Fecteau**

Vice-président Énergie  
WSP CANADA

**10 Isabelle Jodoin**

Vice-présidente principale – Québec  
STANTEC

**11 David Hotte**

Vice-président, services-conseils  
CGI

**12 Mario Montpetit**

Président  
GROUPE DELOM

**13 Jérôme Pelletier**

Directeur exécutif, développement  
des affaires  
BBA

**14 Isabelle Thellen**

Directrice, Affaires exécutives,  
communications internes et accueil  
HYDRO-QUÉBEC

**15 Anick Tremblay**

Directrice principale – Expertise  
HYDRO-QUÉBEC ÉQUIPEMENT

**16 François Trudeau**

Vice-président, développement des  
affaires  
VOITH HYDRO

**17 Denis Tremblay**

Président-directeur général  
AIEQ

**Le conseil d'administration a désigné les nouveaux administrateurs suivants pour 2018-2019 :**



**Mario Lambert**  
Président  
SURPLEC



**Steve L'Heureux**  
Vice-président principal  
Énergie  
CIMA+



**Robin Lapointe**  
Vice-président, ventes et  
développement des affaires  
CANAM

**MEMBRES DU COGE**

\*MM. Morency et Mousseau se sont joints au conseil d'administration en cours d'année. L'AIEQ remercie MM. Éric Deschênes, anciennement à l'emploi de Schneider Electric, et Paolo Cattelan, anciennement à l'emploi de SNC-Lavalin, pour leur participation au CA de 2017-2018.

## L'élaboration du plan stratégique 2018-2021 : UN EXERCICE MOBILISATEUR POUR NOTRE INDUSTRIE

Au cours de 2017, une démarche structurée a été enclenchée avec le soutien de la firme Deloitte en vue d'analyser en profondeur notre industrie et le contexte dans lequel elle est appelée à évoluer. Une évaluation complète de l'impact économique de notre industrie a aussi été effectuée par Deloitte afin de nous permettre d'actualiser nos informations de base; le présent document en donne d'ailleurs un bon aperçu. Ces informations parlent d'elle-même : **notre industrie est au cœur de l'économie du Québec.**

L'AIEQ s'est mise à l'écoute de ses membres et partenaires ainsi que des parties prenantes de notre industrie. Sondages, entrevues ciblées, séances de validation et d'orientation en comité et avec le conseil d'administration, revue des énoncés de mission et vision : tout a été examiné pour produire un état des lieux aussi complet que possible. Un tel exercice n'avait jamais été fait avec autant de profondeur et d'intensité. Son effet bénéfique sur nos membres est déjà perceptible : **ils sont plus mobilisés que jamais.**

Une constatation fondamentale ressort de tout ce travail de recherche et d'analyse : en cette ère de grands changements, induits en bonne partie par la transition énergétique mondiale, notre industrie est vouée à un brillant avenir. **Le XXI<sup>e</sup> siècle sera numérique et électrique.**

## La révolution énergétique : QUATRE TENDANCES GLOBALES



Le client devient partenaire actif de la révolution énergétique grâce à la numérisation de toute la filière énergie électrique.



Décentralisation et fragmentation de la production de l'électricité verte; croissance significative de l'autoproduction.



Réduction rapide des coûts et accélération exponentielle de la pénétration de certaines filières d'électricité verte. Percées technologiques en matière de stockage d'énergie.



Croissance de la demande pour plus d'électricité verte partout dans le monde, en lien direct avec les engagements internationaux en matière de réduction des GES.



## Les enjeux de l'AIEQ : LES QUATRE R



### RENOUVELLEMENT :

L'AIEQ doit se renouveler pour s'ajuster aux besoins d'une industrie en pleine mutation. Cet enjeu, identifié de longue date, doit continuer de nous habiter.



### REPRÉSENTATIVITÉ :

L'AIEQ se doit d'être représentative d'un écosystème fort qui déborde maintenant largement des frontières du Québec.



### RÉTENTION :

L'AIEQ bénéficie d'un engagement historique et d'un attachement profond de la part de ses membres. En contrepartie, elle doit augmenter son offre de **valeur ajoutée** pour aider ses membres à relever de nouveaux défis, tels que l'innovation et l'exportation.



### RECONNAISSANCE :

L'AIEQ, comme l'industrie qu'elle représente, a besoin d'être davantage connue et reconnue en tant qu'acteur important de l'économie par les instances publiques et socio-économiques du Québec et du Canada. **Notre industrie constitue, de facto, une grappe industrielle de toute première importance pour le Québec.**



## 8 STRATÉGIES À DÉPLOYER À COURT TERME

POUR BIEN ADRESSER TOUS LES ENJEUX ET DÉFIS DE L'INDUSTRIE, L'AIEQ DOIT DÉPLOYER PRIORITAIREMENT SES ACTIONS SUR 8 FRONTS.



\*L'équipe de l'AIEQ aura pour principale responsabilité la coordination de la tenue des rencontres, ainsi que la gouvernance de l'ensemble de ses activités  
© Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l. et ses sociétés affiliées.

***“We are moving from a world where the value of energy is embedded in the resource to a world where technology is the resource.”***

**– FRANCIS O’SULLIVAN, MIT INITIATIVE**



# IMAGE, VISIBILITÉ ET RAYONNEMENT

Par ses nombreuses initiatives, l'AIEQ favorise un climat d'affaires propice à la transition énergétique et à la croissance de l'écosystème de l'industrie électrique du Québec. L'AIEQ fait valoir auprès des grands décideurs l'importance de notre secteur économique et la nécessité de poursuivre les investissements dans les infrastructures électriques. Pour appuyer notre démarche, un ensemble d'outils de communication sont mis à contribution.

## L'AIEQ FAIT VALOIR LE POINT DE VUE DE L'INDUSTRIE ÉLECTRIQUE DU QUÉBEC

### PLAN D'ACTION 2017-2020 DE LA POLITIQUE ÉNERGÉTIQUE 2030

**JUIN 2017**

L'AIEQ a appuyé les mesures proposées dans le Plan d'action 2017-2020 découlant de la Politique énergétique 2030 du gouvernement du Québec, particulièrement celles qui favorisent la poursuite du développement de l'hydroélectricité et des technologies énergétiques dans des créneaux à fort potentiel commercial, dont l'électrification des transports et le déploiement des réseaux intelligents.

### CONSULTATION DE TRANSITION ÉNERGÉTIQUE QUÉBEC

**DÉCEMBRE 2017**

L'AIEQ a fait valoir que Transition énergétique Québec (TEQ) devait mettre de l'avant trois enjeux stratégiques dans son premier plan directeur en transition, innovation et efficacité énergétiques :

1. la nécessité de décarboniser toutes les filières de production d'électricité en accélérant le développement des filières renouvelables au Québec;
2. l'importance du déploiement rapide des nouvelles technologies;
3. la nécessité de créer une nouvelle grappe québécoise de l'énergie électrique verte ayant une portée canadienne.



## DÉVOILEMENT DE LA STRATÉGIE NUMÉRIQUE DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC

**DÉCEMBRE 2017**

L'AIEQ a appuyé la première stratégie numérique du Québec. Celle-ci soutient la création de nouvelles entreprises, partout au Québec, et favorise la recherche et l'innovation. L'AIEQ estime que cette initiative favorisera aussi l'utilisation intelligente de l'électricité verte, une source de richesse collective importante pour le Québec.

## RÉVISION MAJEURE DE LA LOI SUR LA QUALITÉ DE L'ENVIRONNEMENT

**MARS-AVRIL 2018**

À l'occasion de la révision de la Loi sur la qualité de l'environnement (LQE) et de ses projets de règlement, l'AIEQ a déposé des lettres et commentaires au ministère du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques (MDDELCC) quant à ses attentes concernant les procédures d'autorisation environnementale des projets de production, de transport et de distribution d'électricité. L'AIEQ a rappelé l'importance, dans tout projet majeur, que soient bien connues les exigences à respecter par les parties prenantes, afin d'assurer une meilleure prévisibilité et un niveau acceptable de risques d'affaires.

# ACTIONS ET INTERVENTIONS

---



## EPIC SMART GRID 2.0

### JUILLET 2017

En juillet dernier, l'AIEQ a déposé sa lettre d'intention dans le cadre de l'Initiative des supergrappes d'innovation du gouvernement du Canada, pilotée par M. Navdeep Bains, ministre de l'Innovation, des Sciences et du Développement économique. Pour présenter sa candidature et agir en tant que demandeur pour la supergrappe, une nouvelle entité a été créée sous l'égide de l'AIEQ, sous la raison sociale EPIC Smart Grid 2.0 (EPIC pour Electric Power Industry of Canada). Le projet de supergrappe soutenu par EPIC visait à offrir aux grandes et petites organisations canadiennes une plateforme donnant accès à une nouvelle ère d'innovation collaborative.

Lors de cet exercice, l'AIEQ a réussi à mobiliser l'ensemble des joueurs majeurs de notre écosystème d'affaires, au Québec et au Canada. Ce faisant, l'AIEQ a pu aussi se positionner avantageusement auprès du gouvernement du Canada en tant que représentant privilégié d'une grappe industrielle innovante.

Plus d'une soixantaine d'entreprises, d'organisations et d'institutions d'enseignement supérieur ont appuyé la démarche de l'AIEQ, d'un océan à l'autre.





## L'AIEQ FAIT VALOIR LA FORCE DE L'ÉCOSYSTÈME D'AFFAIRES DE L'INDUSTRIE ÉLECTRIQUE AU FORUM ADOPTE IOT

NOVEMBRE 2017

Dans le cadre du Forum ADOPTE IoT (Internet of Things), dont le thème était Faciliter l'adoption de l'internet des objets en lien avec les technologies intelligentes et l'intelligence artificielle, M. Denis Tremblay coanimait avec Mme Dominique Rouzies, professeur titulaire de la Chaire EDF à HEC Paris, le chantier sectoriel Transition énergétique. Les participants ont proposé des pistes de solution qui favorisent l'adoption des technologies liées à l'internet des objets.



**FORUM**   
**ADOPTE** **IoT**

## LES COMITÉS

Les comités Membres ont été formés pour aider l'AIEQ à bonifier ses activités et services. Les rencontres ont notamment permis à l'AIEQ de consulter ses membres, de valider leur intérêt pour les activités et initiatives à programmer et de cerner avec précision leur réalité d'affaires. Il est ainsi plus facile pour l'équipe de l'AIEQ de répondre aux besoins des entreprises membres. Ces comités consultatifs contribuent également au recrutement de nouveaux membres.

L'AIEQ remercie chaleureusement les membres de ces comités, qui ont permis d'enrichir la programmation en cours d'année.

### COMITÉ MEMBRES – MONTRÉAL

- Alain Berthier, Composite Power Group
- Jonathan Blachère, Siemens
- Richard Breault, Groupe S.M. International, délégué du CA
- Marc Couture, Tetra Tech
- Virginie Duval, AIEQ
- Henri Jarque, Hydro-Québec
- Karl Olechnowicz, CIMA+
- François Mailloux, ABB
- Alexandre Pépin Ross, WSP
- Denis Tremblay, AIEQ
- Serge Tremblay, expert en énergie

### COMITÉ MEMBRES – QUÉBEC ET RÉGIONS

- Jean-François Collin, Nomos
- Jacques Côté, Automatisation Grimard
- Virginie Duval, AIEQ
- Nicolas Fleury, Hydro-Québec
- Pierre Girard, Tetra Tech
- Francis Jacquelin, Alphard
- Denis Tremblay, AIEQ
- Yvon Tremblay, Alphard
- Jean-François Vallée, WSP
- Steve Vertefeuille, SNC-Lavalin



## COMITÉ ÉPIQ



Le comité ÉpiQ a été formé afin de permettre à l'AIEQ d'appuyer ses membres dans leurs efforts commerciaux à l'international. Les marchés américain et international de l'énergie offrent de belles occasions d'affaires pour plusieurs entreprises de l'industrie électrique du Québec. Grâce au branding ÉpiQ, il est possible de positionner l'écosystème d'entreprise du Québec à l'international au bénéfice de toute l'industrie.

- Dan Boucher, Systemex Energies
- Denis Chartrand, conseiller en énergie
- Jacques Côté, Automatisation Grimard
- Lydia Halley Soucy, Export Québec
- Patrick Judge, Hydro-Québec
- Marc Lacroix, eMcREY
- Frédéric Lefebvre, Englobe
- Robert Nastas, PM Scada
- Daniel Néron, Groupe CANMEC
- Jérôme Pelletier, BBA



# Réservez un espace EpiQ à Distributech !

DU 5 AU 7 FÉVRIER 2019  
NOUVELLE-ORLÉANS

Quelques places disponibles seulement

## EPIQ

### EpiQ à Distributech 2018 : un grand succès

Cette année, six entreprises (Hydro-Québec, eMcRey, Automatisation Grimard, OPAL-RT, PM-Scada et Systemex Energies) se sont jointes à l'initiative EpiQ dans le cadre du salon international Distributech, qui s'est tenu à San Antonio au Texas, du 23 au 25 janvier. À n'en pas douter, les entreprises présentes ont su capter l'attention des délégués. Elles ont pu exposer leurs savoir-faire ainsi que leurs produits et services. Hydro-Québec a fait la promotion d'innovations développées à l'IREQ. Le branding EpiQ offre une visibilité accrue aux entreprises participantes, en plus de leur fournir un effet de levier utile et apprécié.

Distributech réunit plus de 11 000 spécialistes de l'industrie électrique mondiale. Il s'agit de l'événement par excellence pour rencontrer les décideurs, notamment ceux concernés par les réseaux intelligents, l'Internet des objets et le stockage d'énergie.

### Une collaboration réussie EpiQ - Québec et Ontario

L'AIEQ est fière de sa collaboration, par le biais d'EpiQ, avec le ministère québécois de l'Économie, de la Science et de l'Innovation (et le Bureau du Québec à Houston), ainsi qu'avec le ministère du Commerce international de l'Ontario pour l'organisation de deux activités de réseautage qui ont connu un grand succès. Le déjeuner-conférence et le 5 à 7 ont réuni près de 300 personnes.

L'AIEQ salue l'équipe du Bureau du Québec à Houston et celle du ministère du Commerce international de l'Ontario.



« Je suis heureux d'avoir participé à Distributech 2018 en collaboration avec EpiQ. Le regroupement sous le label EpiQ a permis d'accroître la visibilité de chacune des entreprises participantes et de mettre en valeur l'expertise de l'écosystème québécois à l'international. Ce fut aussi est une belle vitrine permettant aux entreprises de l'industrie électrique du Québec de rencontrer plus de clients potentiels. »

**PATRICK JUDGE**

Chef, Développement des affaires nouvelles solutions, Hydro-Québec

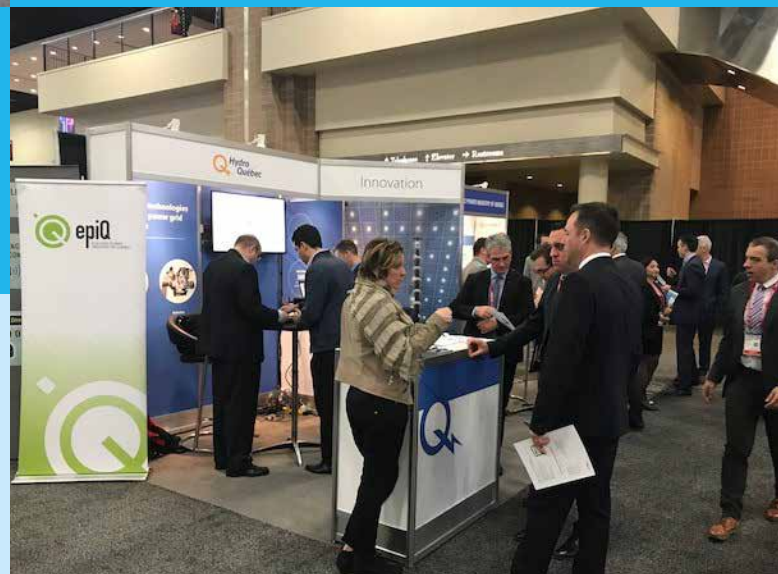


**EPIQ, EXPORT QUÉBEC ET LE GOUVERNEMENT DE L'ONTARIO ONT CONFIRMÉ LEUR PARTICIPATION À DISTRIBUTECH 2019.**

**140 m<sup>2</sup> (1500 pi<sup>2</sup>)**

**D'ESPACE CONJOINT**

Cette prochaine activité comprendra un espace conjoint Québec – Ontario de 140 m<sup>2</sup> localisé dans le passage central du hall d'exposition. Informez-vous.





# LES ÉVÉNEMENTS AIEQ CONTENU ET RÉSEAUTAGE DE QUALITÉ



## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE ET CONFÉRENCE DE M. KARIM ZAGHIB

14 JUIN 2017

L'Assemblée générale des membres de l'AIEQ a eu lieu au Palais des congrès de Montréal.

L'événement a été suivi d'une conférence fort intéressante de M. Karim Zaghieb (alors directeur Stockage et conversion d'énergie à l'IREQ) sur les innovations en matière de batteries lithium-ion et de sécurité dans leur application au domaine des transports.

## TOURNOI DE GOLF DE L'AIEQ AU PROFIT DE DÉCLIC

6 JUILLET 2017

**L'événement réseautage de l'été des professionnels de l'industrie électrique**

Grâce aux membres de l'AIEQ, l'organisme Déclic a récolté plus de 7 000 \$ lors du tournoi de golf de l'Association, qui s'est tenu au Parcours du Cerf à Longueuil. Rappelons que depuis plus de 20 ans, Déclic lutte contre le décrochage scolaire et l'exclusion de jeunes en difficulté.

Pour en savoir plus sur Déclic ou faire un don : [www.declic.ca](http://www.declic.ca)





## COCKTAIL-CONFÉRENCE DE LA RENTRÉE AVEC M. DENIS TREMBLAY

7 SEPTEMBRE 2017

M. Denis Tremblay s'est adressé aux membres de l'AIEQ au sujet du projet de supergrappe EPIC lors d'un cocktail-conférence.

## UNE GRANDE CONFÉRENCE SUR LES RÉSEAUX INTELLIGENTS

29 NOVEMBRE 2017

La grande conférence de l'AIEQ sur les réseaux intelligents, les microréseaux et la cybersécurité a réuni Hydro-Québec, plusieurs grands manufacturiers et des PME québécoises des secteurs électrique et informatique. Les conférenciers ont présenté leurs plus récents projets en lien avec ces trois grands créneaux d'affaires qui sont en passe de transformer le secteur de l'énergie électrique.

La conférence abordait des thèmes novateurs essentiels pour notre écosystème d'affaires, lequel vit actuellement une révolution numérique qui va chambarder le modèle d'affaires des utilités publiques.

Le domaine des applications reliées aux réseaux intelligents, aux microréseaux et à la cybersécurité est en pleine croissance au Canada, aux États-Unis et dans le monde. L'industrie électrique du Québec a en main les atouts pour profiter des occasions qu'offrent ces nouveaux marchés.







## DÉJEUNER-CONFÉRENCE AVEC LE MINISTRE PIERRE MOREAU

4 DÉCEMBRE 2017

En fin d'année, l'AIEQ a reçu à sa tribune un invité de marque, M. Pierre Moreau, ministre de l'Énergie et des Ressources naturelles, ministre responsable du Plan Nord et ministre responsable de la région de la Gaspésie – Îles-de-la-Madeleine. L'AIEQ remercie le ministre d'être venu rencontrer les membres de l'industrie électrique du Québec et se réjouit de poursuivre sa collaboration avec le gouvernement et de contribuer au succès de la transition énergétique.









## COCKTAIL-CONFÉRENCE AVEC M. MARIO ALBERT

**31 JANVIER 2018**

Lors de son allocution, M. Albert (directeur principal – Approvisionnement stratégique, Hydro-Québec) a présenté à un auditoire attentif la stratégie d'Hydro-Québec relativement aux approvisionnements stratégiques.

## 5 À 7 AVEC M. ÉRIC FILION

**21 FÉVRIER 2018**

Des professionnels de l'industrie électrique de la région de Québec ont assisté à la conférence de M. Filion (alors vice-président – Clientèle, Hydro-Québec), intitulée Repenser l'innovation : le client au cœur de la transformation. Ses propos ont suscité un grand intérêt. Cet événement était le deuxième du genre à Québec en un an.





## LUMIÈRE SUR L'INDUSTRIE ÉLECTRIQUE DU QUÉBEC

13 MARS 2018

Lors de son cocktail-conférence Lumière, l'AIEQ a procédé au dévoilement de son étude stratégique et économique, laquelle a été réalisée en collaboration avec la firme Deloitte. M. Louis J. Duhamel, conseiller principal chez Deloitte, et M. Denis Tremblay y ont présenté le portrait statistique de notre secteur économique. Les participants ont reçu une impressionnante quantité de renseignements utiles sur leur industrie et leur environnement d'affaires. Grâce à cette étude, les acteurs de notre écosystème d'affaires seront mieux outillés pour tirer avantage des occasions d'affaires et des tendances qui se dessinent.







## SEPTIÈME ÉDITION DU COLLOQUE ANNUEL DE L'AIEQ

28 MARS 2018

### L'industrie électrique du Québec et la transformation énergétique nord-américaine

Près de 180 spécialistes de l'industrie électrique du Québec et du Canada ont participé à la septième édition du Colloque de l'AIEQ. De nombreuses organisations avaient délégué des conférenciers : Hydro-Québec, Hydro One Network, Énergie renouvelable Brookfield, Énergir, Canadian Solar, NB Power, ENMAX, Con Edison, LO3 Energy, ABB, Valard et la Ville de Lac-Mégantic. Les conférenciers ont présenté leurs solutions pour s'adapter à la nouvelle réalité d'affaires du secteur de l'énergie électrique. Parmi les thèmes abordés : l'importance de développer de nouvelles stratégies clients, d'accélérer la réalisation de microréseaux, d'intégrer une plus grande quantité d'énergie renouvelable dans le réseau ainsi que la nécessité de mettre en place des stratégies pour faire face aux catastrophes naturelles.







## Des étudiants aux ÉVÉNEMENTS DE L'AIEQ

Depuis déjà plusieurs années, l'AIEQ invite des étudiants à chacun de ses événements. Cette initiative permet à l'industrie de tisser des liens avec la relève.



## Entreprises offrant des bourses aux ÉTUDIANTS DE L'IGEE

**Nos entreprises soutiennent la relève étudiante**

**12 entreprises membres de l'AIEQ offrent des bourses à des étudiants de l'Institut en génie de l'énergie électrique (IGEE)**

AECOM, ABB, BBA, CIMA+, Technologies DUAL-ADE, GE Canada, Gentec, Hydro-Québec, KoCoS Canada, OPAL-RT, Schneider Electric, Tetra Tech.



*« L'AIEQ est l'organisation idéale pour stimuler des échanges utiles entre les étudiants de l'IGEE et les professionnels de notre secteur économique. Ces rencontres permettent aux professionnels d'en savoir plus sur la vie étudiante, sur les projets en cours et les possibilités d'embauche. Pour leur part, nos étudiants profitent des activités de l'Association pour en apprendre davantage sur les enjeux de notre industrie, les contributions économiques de notre secteur, les principaux acteurs et les projets en développement. »*

**CHRISTIAN PATENAUDE**  
Directeur général, IGEE



## LA CHAIRE DE RECHERCHE INDUSTRIELLE CRSNG - HYDRO-QUÉBEC - SCHNEIDER ELECTRIC EN OPTIMISATION DES RÉSEAUX ÉLECTRIQUES INTELLIGENTS



« La Chaire de recherche industrielle crée un environnement idéal pour mener une variété de projets de recherche en étroite collaboration avec Hydro-Québec et Schneider Electric. La synergie entre les milieux universitaire et industriel produit beaucoup de valeur ajoutée, car elle permet d'assurer que les résultats de ces projets de recherche aideront les partenaires ainsi que l'industrie électrique en général à profiter des occasions créées par la nouvelle réalité énergétique et particulièrement par les réseaux électriques intelligents. »

### MIGUEL ANJOS

Titulaire de la Chaire de recherche industrielle CRSNG - Hydro-Québec - Schneider Electric en optimisation des réseaux électriques intelligents



***“Cheap natural gas, renewable energy, electric vehicles and co-ordinated efforts to tackle global warming together mean that the power of choice will be electricity”***

– THE ECONOMIST, MARCH 17, 2018

#### **BOURSE MAURICE-BRISSON – BBA**

*« Offrir une bourse à un étudiant, ce n'est pas seulement un don, c'est un investissement pour préserver notre génie québécois. On doit acquérir le réflexe de valoriser le développement technologique chez nous, et c'est en posant des gestes concrets pour la recherche universitaire qu'on y parviendra. La bourse permet aux étudiants de concentrer tous leurs efforts sur le plus important : l'avancement de la science. »*

**MAURICE BRISSON**  
BBA





## Le membership et les partenariats : UN ENGAGEMENT SANS FAILLE DE NOTRE INDUSTRIE

Cette année encore, l'AIEQ affiche une hausse importante de son membership. Grâce à sa stratégie de rapprochement, l'AIEQ a accueilli pas moins de 34 nouvelles entreprises au cours des deux dernières années. L'Association renforce ainsi sa capacité de représentation de l'industrie électrique du Québec. Être membre de l'AIEQ, c'est faire partie d'un écosystème reconnu, parmi les plus performants et innovants au monde.

### 19 NOUVEAUX MEMBRES EN 2018



## NOUVEAUX PARTENAIRES EN 2018





**CANAM**  
Des solutions pour mieux construire




**SNC • LAVALIN**



**TETRA TECH**

Au cours de l'année, l'AIEQ a accueilli 7 nouveaux partenaires. Leur appui permet à l'AIEQ de renforcer sa crédibilité et de toujours mieux remplir son rôle de leader au sein de l'industrie électrique du Québec. L'engagement des partenaires de l'AIEQ est précieux, voire vital. Leur soutien permet à l'Association de dynamiser ses actions et initiatives, de représenter adéquatement l'ensemble de l'industrie, tout en la faisant rayonner partout dans le monde.

Devenir partenaire de l'AIEQ, c'est s'afficher parmi les meneurs de l'industrie et contribuer au leadership du Québec dans les domaines de la production, du transport, de la distribution et de l'utilisation intelligente de l'énergie électrique produite à partir de sources renouvelables.

# CALENDRIER DES ÉVÉNEMENTS

ÉVÉNEMENT	DATE
AGA et déjeuner-conférence M. Karim Zaghib	Mercredi 14 juin 2017
Tournoi de golf annuel	Mercredi 6 juillet 2017
Cocktail-conférence de la rentrée – Supergrappe – M. Denis Tremblay	Jeudi 7 septembre 2017
Grande-conférence À l'ère des réseaux intelligents 4.0	Mercredi 29 novembre 2017
Déjeuner-conférence Ministre Pierre Moreau	Lundi 4 décembre 2017
Cocktail-conférence M. Mario Albert	Mercredi 31 janvier 2018
Cocktail-conférence Québec M. Éric Filion	Mercredi 21 février 2018
Lumière – Dévoilement de l'étude économique	Mardi 13 mars 2018
Colloque annuel de l'AIEQ	Mercredi 28 mars 2018

## LA PERMANENCE



**Sandra Carlizza**  
Adjointe administrative,  
comptabilité et activités



**Virginie Duval**  
Directrice des communications  
et édimestre



**François Toussaint**  
Analyste



**Denis Tremblay**  
Président-directeur général



***“We are in an irreversible pathway to renewable energy... Those who don’t embrace the clean-energy transition will be losers in the future.”***

**– MIGUEL ARIAS CANETE, EU’S COMMISSIONER FOR CLIMATE AND ENERGY**





ASSOCIATION DE  
L'INDUSTRIE ÉLECTRIQUE  
DU QUÉBEC

**PARTENAIRES 735 kV**



**PARTENAIRES 315 kV**



1155, rue Metcalfe, bureau 1470  
Montréal (Québec) H3B 2V6

Tél. : 514 281-0615  
Fax. : 514 281-7965  
info@aieq.net

SUIVEZ-NOUS SUR LES  
MÉDIAS SOCIAUX !



**PARTENAIRES INSTITUTIONS ET SERVICES AUX ENTREPRISES**



Pour vous inscrire à notre liste d'envoi, veuillez  
communiquer avec nous à [communications@aieq.net](mailto:communications@aieq.net)