

# AIEQ PASQÉ

Septembre 2022



## Quoi?

Plateforme d'Approvisionnement Stratégique Québécois électrique (PASQÉ)

PASQÉ est un programme de soutien des fournisseurs pour le développement de la chaîne d'approvisionnement locale de l'industrie électrique du Québec en forte croissance.

La plateforme PASQÉ devra permettre de :

- 01 Pérenniser la chaîne d'approvisionnement**  
Améliorer l'autonomie et la fiabilité de la chaîne d'approvisionnement électrique au Québec, locale et responsable.
- 02 Augmenter la capacité manufacturière locale**  
Faire émerger et supporter des entreprises à fort potentiel de croissance qui seront en mesure de répondre au Tiers 1.
- 03 Accroître les retombées locales**  
Préserver et développer des emplois de qualité favorisant des retombées économiques locales.
- 04 Développer des fournisseurs de classe mondiale**  
Contribuer au développement des fournisseurs québécois dans l'industrie électrique afin que les entreprises sélectionnées deviennent des fournisseurs de classe mondiale contribuant à l'essor de l'exportation.
- 05 Améliorer la compétitivité durable**  
Améliorer la performance et la compétitivité des fournisseurs, non seulement pour l'approvisionnement local, mais à l'international.
- 06 Favoriser l'innovation**  
Stimuler la collaboration et l'innovation au sein de la chaîne d'approvisionnement locale.

### **Objectifs :**

1. Améliorer l'autonomie et la fiabilité de la chaîne d'approvisionnement de l'industrie électrique québécoise;
2. Favoriser les retombées économiques locales;
3. Accroître la compétitivité et les capacités d'innovation des entreprises québécoises;
4. Faire émerger des entreprises à fort potentiel de développement qui seront en mesure de répondre aux besoins des fournisseurs Tiers 1;
5. Fournir un accès à un soutien en productivité manufacturière, ainsi qu'une aide à l'exportation nationale et internationale.

### **Pourquoi maintenant?**

- Les chaînes d'approvisionnement mondiales sont à risque
- Pour stimuler et créer des retombées économiques locales
- Pour créer les meilleurs écosystèmes au monde en talents, en innovation, en approvisionnement, en efficacité énergétique et en gestion de réseaux numériques

## Comment ?

PASQÉ interviendra de plusieurs façons

- Identifier les occasions de substitution de produits stratégiques
- Offrir une visibilité et une prévisibilité sur les achats à venir de ces produits
- Faciliter les démarches des fournisseurs pour substituer les importations
- Soutenir l'émergence de fournisseurs afin qu'ils deviennent compétitifs mondialement
- Suivre et publiciser la progression de la production locale manufacturière
- Servir de courroie de transmission vers les programmes et aides gouvernementales
- Encourager la substitution par l'innovation

### Résultats attendus :

- Assurer le rayonnement de nos fournisseurs afin qu'ils soient reconnus mondialement pour développer les meilleurs écosystèmes au monde.
- Contribuer à améliorer leurs performances et leur compétitivité afin qu'ils deviennent des fournisseurs de classe mondiale. PASQÉ ciblera d'abord des opportunités de substitution de produits présentement importés par des produits provenant de fournisseurs québécois. Par la suite, elle identifiera des fournisseurs locaux en mesure de répondre à ces opportunités d'affaires. PASQÉ va également répertorier une liste de partenaires et de programmes gouvernementaux qui appuieront les investissements en capital nécessaires à l'amélioration de la performance des fournisseurs.
- Soutenir le développement de la chaîne d'approvisionnement
- Faire émerger une génération de tiers 2
- Augmenter la proportion d'approvisionnement local
- Consolider une chaîne d'approvisionnement local et faire émerger de nouveaux fournisseurs

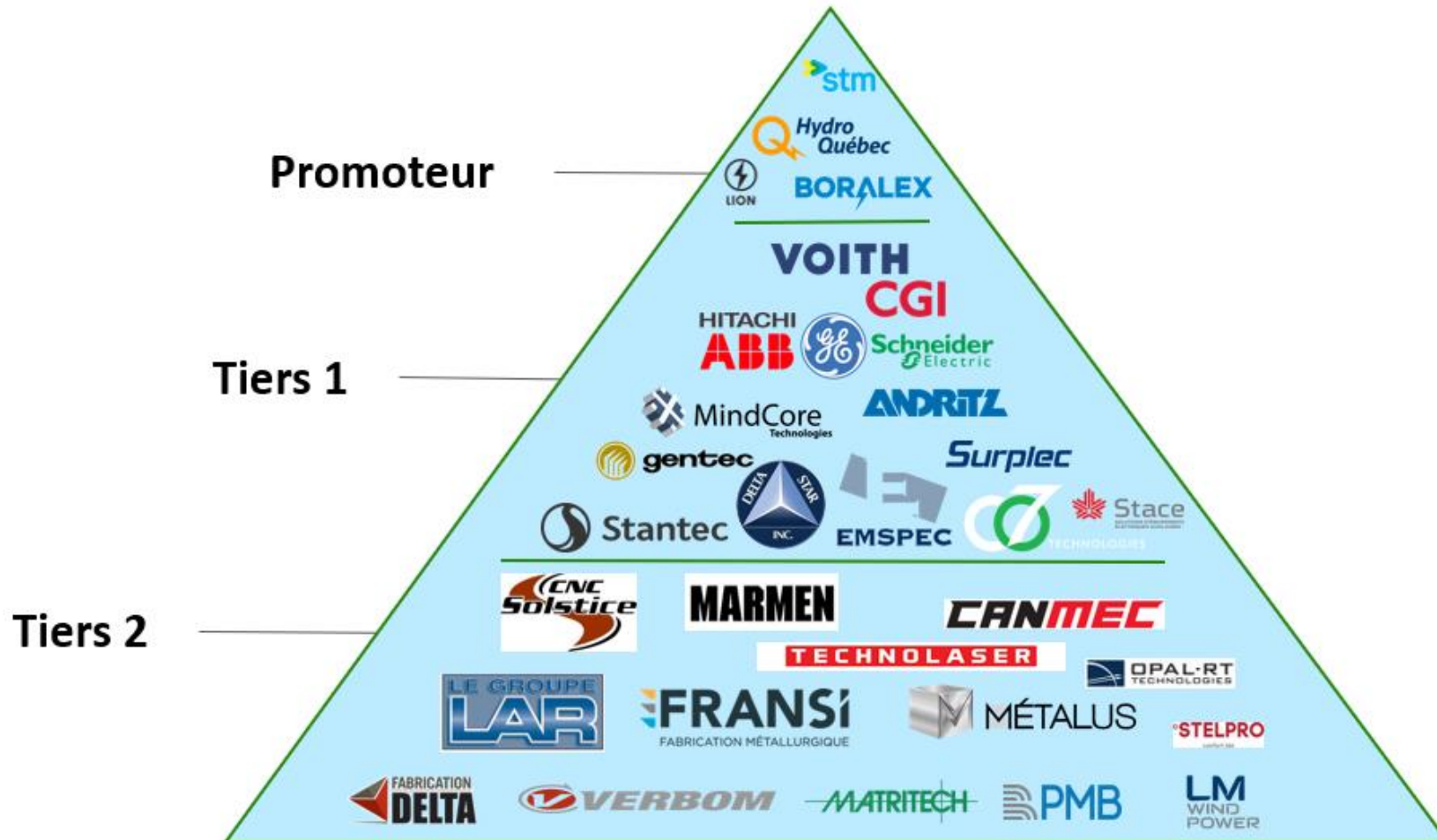
# PASQÉ

## Principales étapes à ce jour

- Consultation des donneurs d'ordre
- Entrevue des tiers 1 sur les composantes potentielles de substitution
- Entrevue avec des Tiers 2 (en cours)
- Prévisibilité des volumes et fréquences des GTA
- Revue des notions d'Homologation et Qualification
- Élaboration de la gouvernance de l'initiative



# Septembre 2022 - PASQÉ



Représentation non-exhaustive de l'industrie

## Opportunités de Substitution

Sous-catégories d'opportunité de substitution soulignées lors des entretiens des Tiers 1

### Appel aux fournisseurs pour des sous-catégories ciblées

GTA			Sectionneur et Coupe-circuit	Transfo Puissance & Transfo distribution
Tôle de Stator	Refroidisseurs d'air stator	Résines (bobinage stator)	Isolateur	Cuve
Pièces mécano-soudées (+ de 5m) ou assemblage	Pièces mécano-soudées (- de 5m) ou assemblage	Ruban isolant pour les bobines/barres	Transformation de métal (ex. Boîtier de métal)	Fil de Cuivre (enveloppé)
Fournisseurs de services d'ingénierie spécialisé	Segments de palier alternateur (PTFE)	Défecteur d'air en composite (« shrouds »)	Casting (fonderie d'acier)	Acier laminé (grand morceau)
Pièces coulées/forgées	Servomoteurs	Paliers autolubrifiants	Pièce machinée	Radiateur
Système d'oléo-pneumatique- régulation	Segments de palier guide turbine (babbit)	Usinage arbres turbine et alternateur		Traversée
				Isolation

**PUSH**

Sélection multicritères des SC-OS<sup>1</sup>

0

### Appel général aux fournisseurs

- Filière hydroélectrique (*si absent du PUSH*)
- Appareillage électrique et structures de postes & lignes (*si absent du PUSH*)
- Ressources énergétiques distribuées (*Behind the meter*)
- Filières Éolienne et solaire
- Approches modulaires avec haut niveau d'intégration
- Numérisation des infrastructures électriques
- Électrification des transports
- Autres intrants stratégiques

#### Sous-catégorie d'OS

- Chargeur de batterie pour poste
- Fabrique d'embase (pièce de plastique liée à l'entente HQ-Énergir)
- Service d'ingénierie spécialisé en central
- Spécialiste SCADA (Energy management system)
- gouvernance technologique des données
- Cybersécurité
- Sous-produits liés aux HVDC

**PULL**



# PASQÉ GTA Suivi des entrevues de pré-pré qualification des Tiers 2

## Faits saillants :

- + Beaucoup d'intérêts si 3-5 ans prévisibilité des volumes et fréquence existe.
- + Chiffres affaires entre 7 et plus de 50 M\$ CAN
- + Payback 3-4 ans ,
- + Partenariats pérennes souhaités

## ■ Conditions de Succès :

- Gestion de l'inventaire en tension Acier USA , aluminium Europe Asie, manque de pièces forgées

Pour conserver la main-d'œuvre technique (Philippines, Mexique, Pérou, Cameroun)

- Échéancier
- Prise de décision basse en homologation chez certains donneurs ordre, parfois pire que nucléaire.
- Le Buy America est une crainte

## Résultats préliminaires :

Critères MEI	Performance	A	B	C	D
Productivité	Capacité de formation	É	É	É	B
Intevrenant stratégique	Sont déjà parfois parrainés	É	É	É	É
Expérience gouvernements	Normes pertinentes	É	É	É	É
	Capacité à investir	É	É	É	B
	Déjà homologués en énergie	É	É	É	B
Mécanismes de contôrle	Axé sur excellence opérationnelle	É	É	É	É
Historique de ventes	Portfolios en ft de la valeur	É	É	É	É
Présence chaîne appro	Clientèle can& internationale	É	É	É	É
	Aire manufacturière	É	1Mpi2		
Respect ration financement	Gestion des risques				
	<b>Intérêts</b>				
	A recevoir diagnostic	B	B	B	B
	Afficher services Ingénieries	B	B	B	B
	Audit de Performance	É	É	É	É
	Diagnostic prospectif	É	É	É	É
	Fournir politiques EGS	É	É	É	B
	Connaître marchés	É	É	É	É
	Intérêt pour parrainage	É	É	É	É
	Sélectionner des matchs	B	B	É	É
	Afficher ses équipements	B	B		B
	Afficher sa capacité résiduelle	B	B	É	É
	Affichage Occasions d'affaires	É	É	É	É
	Affichage des specifications	É	É	É	É
	Regroupement approvisionnement	B	B	B	B
	Intérêt à recevoir soutien	É	É	É	É

# 01

## Définir

- Sélection de produits de substitution\*
- Analyse des propositions de produits de substitution

# 02

## Qualifier

- Publication d'appels d'intérêt en fonction des produits sélectionnés (PUSH) ou appels d'intérêt ouvert (PULL)
- Accueil des candidats potentiels et validation de leurs capacités à répondre à la demande
- Aide à la l'intégration du candidat à la chaine (auprès du client Tier 1 et/ou du promoteur)
- Support au parcours de qualification des promoteurs et T1

# 03

## Analyser et Recommander

- Sélection de candidats qui pourrait bénéficier de recevoir un diagnostic industriel
- Analyse des éléments à améliorer et de la pertinence d'un projet d'amélioration (Gap analysis - ROI)

# 04

## Parrainer et Améliorer

- Sélection de candidats qui seront accompagnés lors de l'exécution d'un projet d'amélioration
- Match du candidat avec un parrain
- Planification et exécution d'un projet d'amélioration afin de développer une nouvelle offre locale compétitive

Cycle de vie de l'ajout de fourniture locale compétitive dans la chaine d'approvisionnement

Sélection des produits

Qualification des candidats

Diagnostic industriel

Projet d'amélioration parrainé

Match commercial

Aide financière

\*Un produit de substitution est un produit, sous-assemblage ou sous catégorie qui est importé, et pour lequel il serait possible et stratégique de le fabriquer au Québec, et ce selon un ensemble de critères stratégiques et économiques

- Match du candidat avec un client potentiel conformément à sa capacité de production et aux besoins dudit client

- Financement à l'exécution d'un diagnostic industriel
- Participation au montage financier des projets d'amélioration et lien vers des sources de financement supplémentaires (Investissement Québec par exemple)

Dérisquer et Propulser

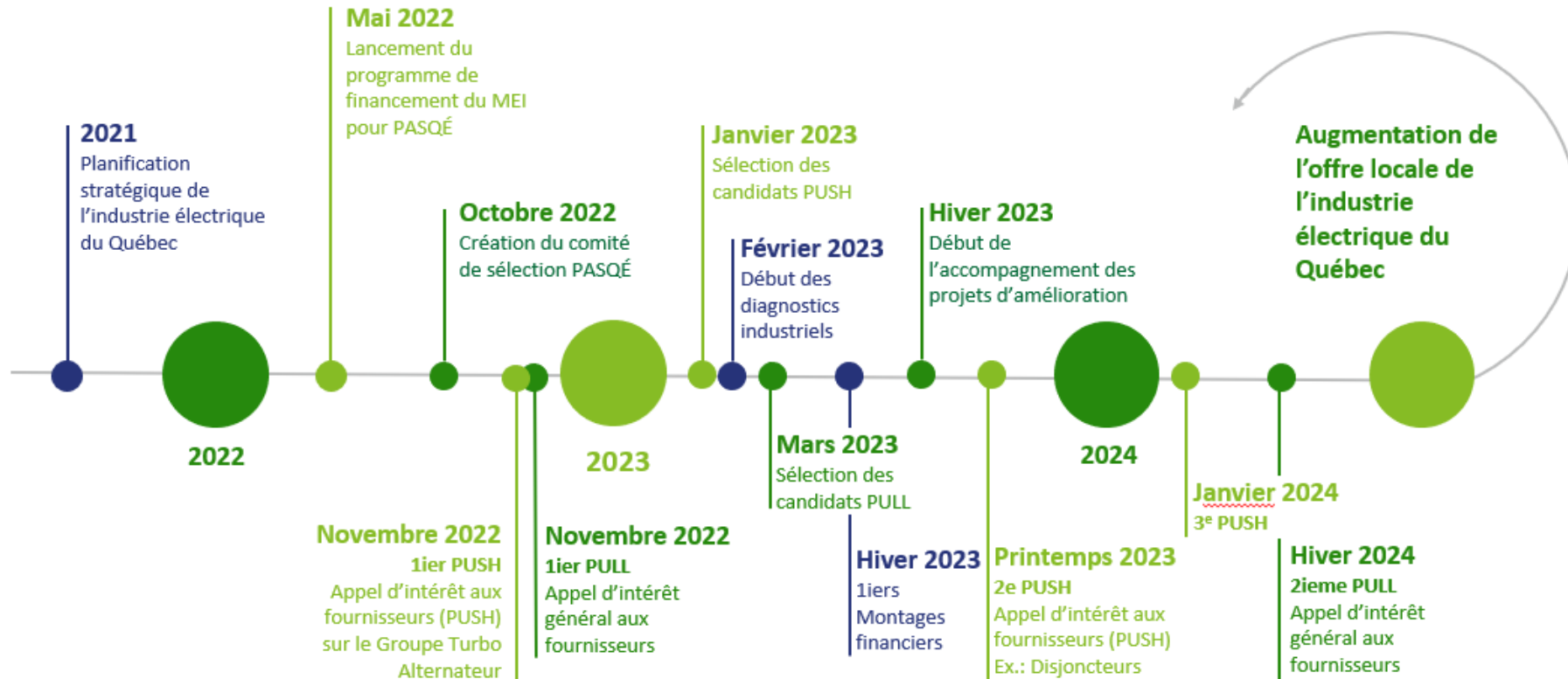
Financer

# 05

# 06

# Grands jalons PASQÉ

Des premiers appels d'intérêt aux fournisseurs dès Novembre 2022







## Échéancier de PASQÉ 2022

	Dépend de	Août				Septembre				Octobre				Novembre				Décembre				
		8	15	22	29	5	12	19	26	3	10	17	24	31	7	14	21	28	5	12	19	
<b>1.0 - Développement du plan d'affaires</b>		[Barre verte]																				
1.1 - Résultats des consultations		[Barre verte]																				
1.2 - Principes de gouvernance		[Barre verte]																				
1.3 - Création du comité de sélection	AIEQ	[Barre verte]																				
1.4 - Critères et processus pour la préqualification		[Barre verte]																				
1.5 - Prévision d'achat des sous-cat. groupe GTA	HQ	[Barre verte]																				
1.6 - Vision, objectifs et stratégie		[Barre verte]																				
1.7 - Processus et questionnaire diagnostique	STIQ	[Barre verte]																				
1.8 - Plan d'affaires préliminaire		[Barre verte]																				
1.9 - Budget et projections financières		[Barre verte]																				
1.10 - Plan d'affaires et budget final		[Barre verte]																				
<b>2.0 - Rencontre avec l'industrie</b>																						
2.1 - 15 septembre – Montréal																						
2.2 - 16 septembre - Québec																						
2.3 - Grand RDV chaîne d'approvisionnement AIEQ																						
<b>3.0 - Appel aux fournisseurs</b>																						
3.1 – Évènement L'industrie électrique: Un secteur d'avenir pour les manufacturiers! incluant « Aidez-nous à identifier la prochaine catégorie d'OS »																						
3.2 - 1er Appel d'intérêt des fournisseurs - SC-OS G. GTA	HQ																					
<b>4.0 - Comité et CA</b>																						
4.1 - Comité de pilotage																						
4.2 - Réunion du CA																						
4.3 - CA extraordinaire plan d'affaires préliminaire	AIEQ																					

# 5 PASQÉ- RACI préliminaire

## Matrice « RACI »

	COGE - CA	Comité de Pilotage	Comité de Sélection	Comité de Suivi Industriel	Comité de Gestion
Suivre l'orientation et déroulement général	A	R			
Arbitrage au besoin / Droit de réserve	R/A				
Représenter les intérêts de chacun	A			C	
 Entériner le processus / Sélection OS PUSH-PULL		A	R	C	C
Analyser et sélectionner les filières		A	R	I	
 Pré-Sélection des fournisseurs		A	R	I	
  Sélectionner les candidats (diagnostics et projets d'amélioration)		A	R	I	
Gestion des Appels d'Intérêts	A			I	R
Interaction entre les Parties Prenantes	C			C	R/A
Suivi du Budget	A	I	I		R
Communication de l'état d'avancement	C	I		I	R/A
Reddition de Comptes	A	I		I	R
Promotion et Événements	C	I	I	I	R/A

### Légende

Réalisateur (*Responsible*)

Autorité/Approbateur responsable (*Accountable*)

Consulté (*Consulted*)

Informé (*Informed*)

R
A
C
I



# Gouvernance - Comités

## Niveau stratégique

### Comité de Gouvernance et d'éthique (réf. COGE) AIEQ

*Comité déjà en place*

#### Rôle et attentes:

- Peut effectuer un rôle d'arbitrage ou de droit de réserve (advenant des plaintes)
- Doit représenter les intérêts de chacun (éviter les conflits d'intérêts ou l'apparence de conflit d'intérêts)

### Comité de Pilotage

*Comité déjà en place*

Format consultatif, fréquence: *à confirmer*

#### Rôle et attentes:

- Suit l'orientation-déroulement général de PASQÉ

Selon les critères préétablis:

- Entérine le processus (Recherche, analyse) ; recommande et entérine les filières PULL et SC-OS PUSH ; entérine les candidats sélectionnés tout au long de la démarche

### Comité de Sélection (expert)

**Composition du comité**

Nombre: 5 à 6 membres  
Représentativité (Denis Tremblay,...  
Nomination, durée, rémunération (*légère rémunération possible*): *à confirmer*  
Fréquence des réunions: *à confirmer*

#### Rôle et attentes:

Selon les critères préétablis:

- Analyse et sélectionne les filières PULL et les SC-OS PUSH
- Préqualifie les fournisseurs en fonction des SC-OS PUSH et SC-OS PULL reçues
- Sélectionne les candidats pour effectuer (et financer) un diagnostic de performance et/ou un projet d'amélioration

### Comité de gestion PASQÉ

**Composition du comité**

Nombre: 5 à 6 membres  
Représentativité (PDG de l'AIEQ, ressources de l'AIEQ impliquées à confirmer ...)  
Nomination, durée  
Rémunération à travers les opérations de l'AIEQ

#### Rôle et attentes:

- Axé sur la rencontre des différentes parties prenantes et la gestion des appels d'intérêt
- Soutien logistique et administratif des comités
- Suivi du budget
- Communications de l'état d'avancement des projets dans le cadre de PASQÉ
- Reddition de comptes au COGE, CA et MEI
- Promotion de PASQÉ et organisation des événements connexes

### Comité de Suivi industriel

*Comité déjà en place* \*Ajout d'un siège variable permettant l'intégration d'un donneur d'ordre dépendamment des propositions PULL reçues

## Strategic Opportunities

---

- Increase domestic raw material availability
- Expand domestic manufacturing capabilities
- Invest and support the formation of diverse and reliable foreign supply chains to meet global climate ambitions
- Increase the adoption and deployment of clean energy
- Improve end-of-life waste management
- Attract and support a skilled U.S. workforce for the clean energy transition
- Augment supply chain knowledge and decision-making