

# Résilience dans les approvisionnements

Conférence donnée à AIEQ

Renaud Bouchard  
Directeur Chantier Chaîne d'approvisionnement

septembre 2022



# propulsion Québec

## NOS CHIFFRES CLÉS

Crée en **2017**

Plus de **260 MEMBRES**

**8 PARTENAIRES FINANCIERS**

institutionnels et privés

**6 CHANTIERS**

**6 TABLES RÉGIONALES**

Centre du Québec, Estrie, Laurentides, Montérégie, Montréal et Québec

## NOS SECTEURS D'ACTIVITÉS



Infrastructures de recharge



Véhicules électriques



Véhicules intelligents



Infrastructures intelligentes



Services de mobilité

# Un écosystème fort



Infrastructures de recharge

Infrastructures intelligentes

Véhicules électriques

Véhicules intelligents

Services de mobilité



**Résilience de la  
chaîne  
d'approvisionnement**



# Propulsion Québec anime une Communauté d'intérêts

- Simon Chrétien, DG, Alliance Polymères Québec
- Yves Archambault, Alu Québec
- Daniel Bindley, DG, ISEQ-Pôle de l'industrie des systèmes électroniques du Québec
- Marie-Ève Labranche, MEQ-Manufacturiers Exportateurs du Québec
- Frédéric Lecavalier, DG, RTMQ-Réseau Transformation métallique du Québec
- Richard Blanchet, STIQ-Sous-Traitant industriel du Québec
- Stéphane Drouin, IQ-Investissement Québec
- Daniel Bazan, IQ
- Brigitte Prémont, IQ
- Pierre-Luc Laurin, IQ
- Martin Duchesneau, DÉC régions Québec
- Jean Bazinet, LION Électrique
- Isabelle Cyr, Taiga Motors
- Jean Simard, Atelier d'usinage Quenneville
- Jean-Daniel Binant, M2S Technologies
- Louis-Philippe Langlois, Groupe Robert
- Louis Duhamel, LJD Conseils
- Éric St-Laurent et Michel Henri, Merkur
- Réal Julien, J2 Conseils
- Animation : Renaud Bouchard, Propulsion Québec

# Des années de transformation industrielle

Augmentation de la productivité et de l'efficacité

Mondialisation de la chaîne de valeurs

Nouvelles méthodes de gestion : Amélioration continue; Just-in-Time; Jidoka; Pokayoke, etc.

Complexité des chaînes d'approvisionnements plus exposées aux risques de perturbation de toutes sortes : pénurie d'intrants; déséquilibre entre l'offre et la demande; augmentation des coûts; conflits commerciaux, guerres.

# État de la situation - sondages menés par PQ, MEQ, STIQ-RTMQ, J2, McKinsey



Capacité manufacturière dépassée : 150% de la capacité normale



**Enjeux de main-d'œuvre** dans toute la chaîne de valeur



La rareté et la pénurie de matières premières et de composants stratégiques entraîne des **augmentations de prix de l'ordre de 30%**



**Enjeux logistiques de transport** : manque de containers et circulation difficile, pénurie de chauffeurs entraînant une **explosion des prix : deux à quatre fois les prix d'avant pandémie**



Nécessité de **repenser l'approvisionnement stratégique et structurel pour tout l'écosystème**

# SOLUTIONS proposées par la communauté d'intérêt

1. Créer une communauté dédiée à la Résilience dans les approvisionnements pour mener des projets spécifiques
2. Documenter et partager les études, sondages et autres consultations liés à l'approvisionnement manufacturier
3. Faire connaître les Initiatives spécifiques des contributeurs à la Communauté d'intérêts
4. Développer un programme d'accompagnement des manufacturiers dans leurs activités d'approvisionnement
5. Favoriser le référencement de fournisseurs
6. Soutenir les FÉO qui sont appelés à appuyer/cautionner leurs fournisseurs afin de garantir leur approvisionnement





# SOLUTIONS proposées par la communauté d'intérêt (suite)

7. Mieux identifier les besoins d'approvisionnements de matières premières, de pièces, de composants, de systèmes grâce au partage des données
8. Mettre en contact les manufacturiers avec les fournisseurs en aéronautique.
9. Étudier la faisabilité des Regroupement d'achat/ Consortium d'achats/Partenariats.
10. Mobiliser les firmes d'ingénieries québécoises pour accompagner les manufacturiers québécois afin d'identifier des alternatives de composants dans leurs produits
11. Réduire notre dépendance aux importations en favorisant l'approvisionnement local



# DES SIGNES D'AMÉLIORATIONS

**Comment se rendre plus loin?**

**Avoir de l'ambition et implanter des solutions structurantes!**

# Mesures envisagées pour les 3 prochaines années

**70% et plus**

Révision de l'inventaire, de la stratégie de gestion, du nombre de fournisseurs, du niveau d'inventaire

**20%**

Prévision du retour à la situation avant Covid

**15%**

Planifie la diminution du niveau d'inventaire par rapport à la situation avant Covid

**0%**

Aucun changements prévus pour les 3 prochaines années

Source : Enquête McKinsey auprès de 113 leaders mondiaux de la chaîne d'approvisionnement, du 28 mars au 19 avril 2022

# Action pour augmenter la résilience

**80%**

Augmentation  
des stocks

tout au long de la  
chaîne  
d'approvisionnement

**80%**

Double le nombre  
de fournisseurs en  
matières premières  
et Matériaux  
stratégiques

**45%**

Régionalisation de la  
chaîne logistique  
(en croissance)

Source : Enquête McKinsey auprès de 113 leaders mondiaux de la chaîne d'approvisionnement, du 28 mars au 19 avril 2022

# la résilience repose sur 3 piliers

## **VISIBILITÉ DES FOURNISSEURS**

67% ont implanté un  
Tableaux de bord E2E  
pour toute leur chaîne  
d'approvisionnement

## **SCÉNARIOS**

37% ont mis en  
œuvre des scénarios  
de planification des  
approvisionnements

## **ACCÈS AUX DONNÉES DE BASE ET QUALITÉ**

53% indiquent un  
niveau suffisant et de  
qualité des données  
d'approvisionnement

Source : Enquête McKinsey auprès de 113 leaders mondiaux de la chaîne d'approvisionnement, du 28 mars au 19 avril 2022

# VISIBILITÉ E2E

L'année dernière la visibilité de la chaîne d'approvisionnement E2E était la priorité absolue.

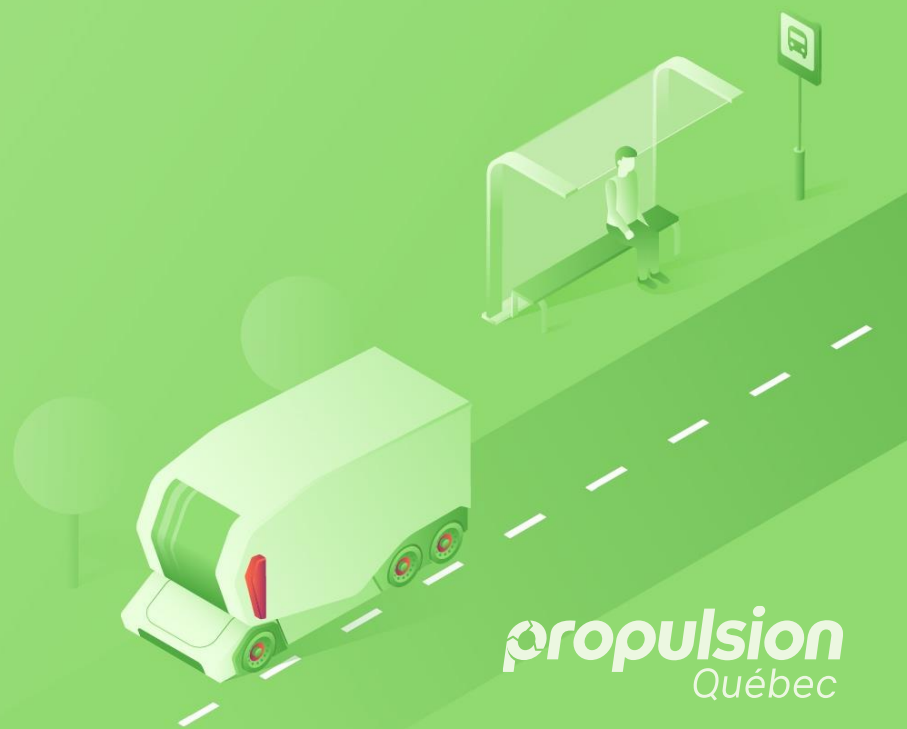
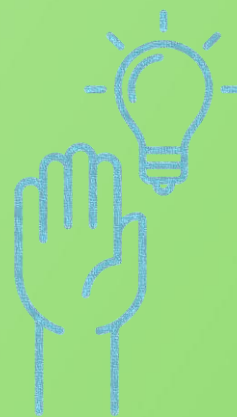
## CE QUI NOUS RESTE À FAIRE...

- 1. Visibilité E2E sur toutes la chaine de valeur**
- 2. Planification de l'approvisionnement en tenant compte des crises potentielles et réévaluation de la stratégie du Juste-à-temps**
- 3. Numérisation des spécifications techniques pour chacun des fournisseurs de la chaine d'approvisionnement**



Des questions?

---





# MERCI !

PROPULSION QUÉBEC BÉNÉFICIE DU SOUTIEN FINANCIER DE :

Québec 

Canada 

  
Communauté métropolitaine  
de Montréal

AttriX <sup>VE</sup>

 Desjardins

FASKEN

 Hydro  
Québec

QUÉBECOR 

AVEC LA CONTRIBUTION DE :

 CDPQ

 FONDS  
de solidarité FTQ

 MERKUR.

 propulsion  
Québec

