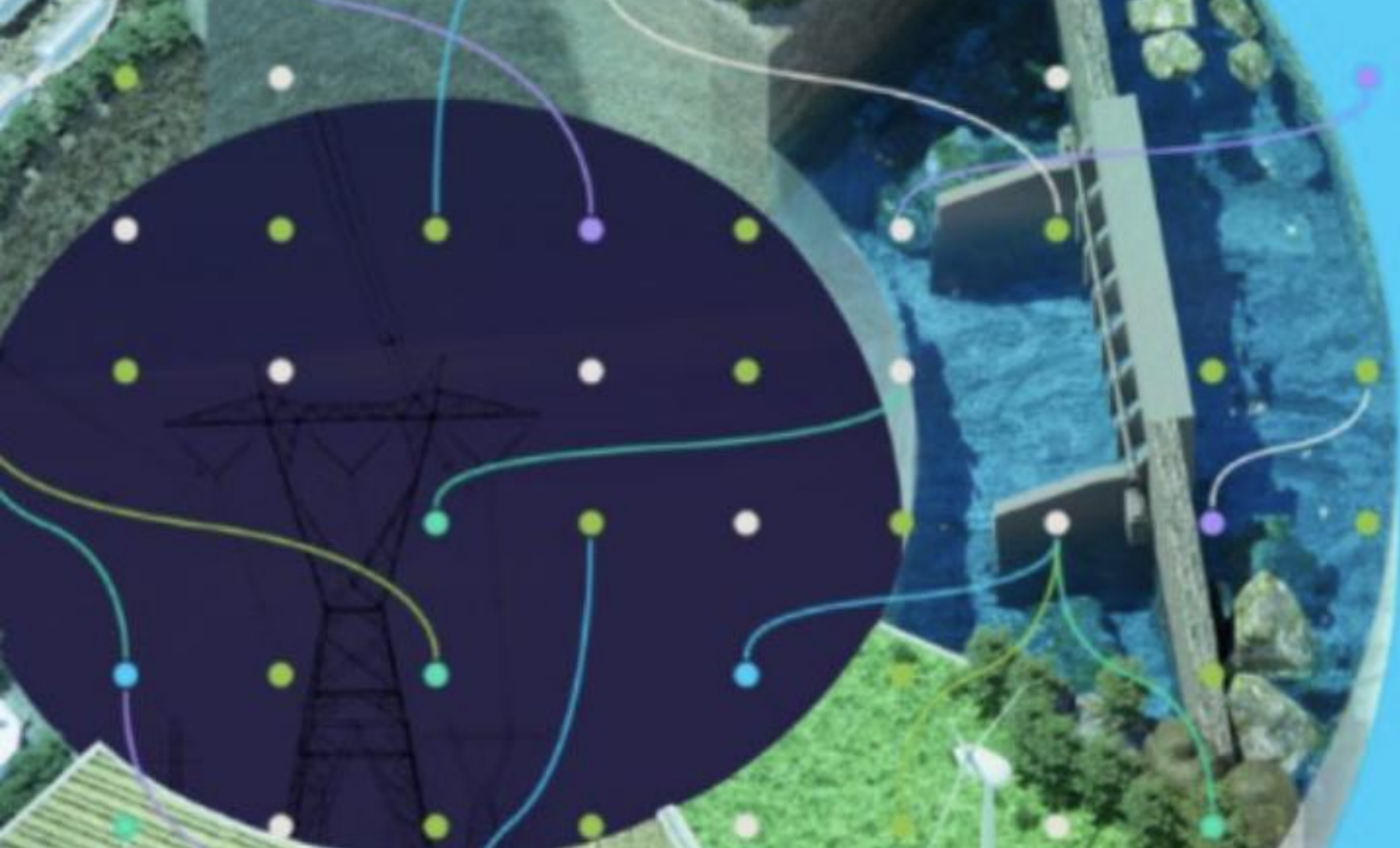




Grande conférence de l'AIEQ en approvisionnement durable

23 OCTOBRE 2025

8H30 À 19H | SUIVI D'UN COCKTAIL

Hôtel Sofitel Le Carré
Doré, Montréal

+pasqè

aieq
ASSOCIATION DE
L'INDUSTRIE ÉLECTRIQUE
DU QUÉBEC

Ordre du Jour

- 1- ORIENTATIONS DE L'AIEQ
- 2- PRINCIPES DIRECTEURS ET OBJECTIFS DE PASQÉ
- 3- RETOUR SUR PASQÉ 1
- 4- PASQÉ 2

1. ORIENTATIONS STRATÉGIQUES

Orientations stratégiques

Nos quatre orientations

En réponse aux défis de l'industrie électrique de la prochaine décennie

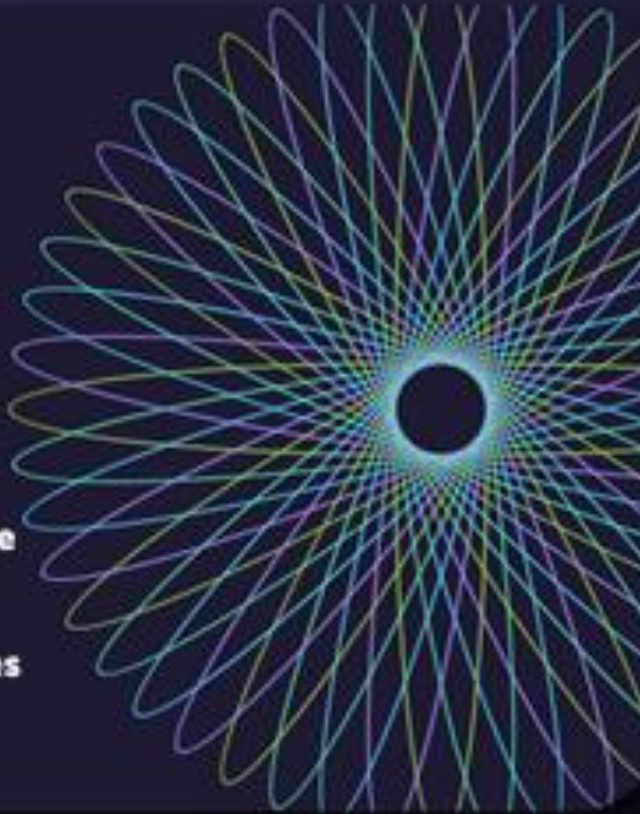
Approvisionnement local et durable

- Consolider le programme PASQÉ, incluant son financement
- Faciliter les maillages & Accompagner les PME en développement durable
- Réaliser une cartographie de l'industrie
- Travailler en partenariat avec Hydro-Québec pour l'approvisionnement autochtone



Talents

- Développer un partenariat avec les associations et Hydro-Québec sur la stratégie de main d'oeuvre
- Préciser les besoins de main d'oeuvre d'ici 2035
- Créer un rapprochement fort avec les universités
- Intéresser les jeunes



Innovation

- Accélérer l'efficacité énergétique de l'industrie
- Contribuer au potentiel des technologies numériques et à leur adoption
- Participer à l'adoption des innovations en infrastructure



Exportation

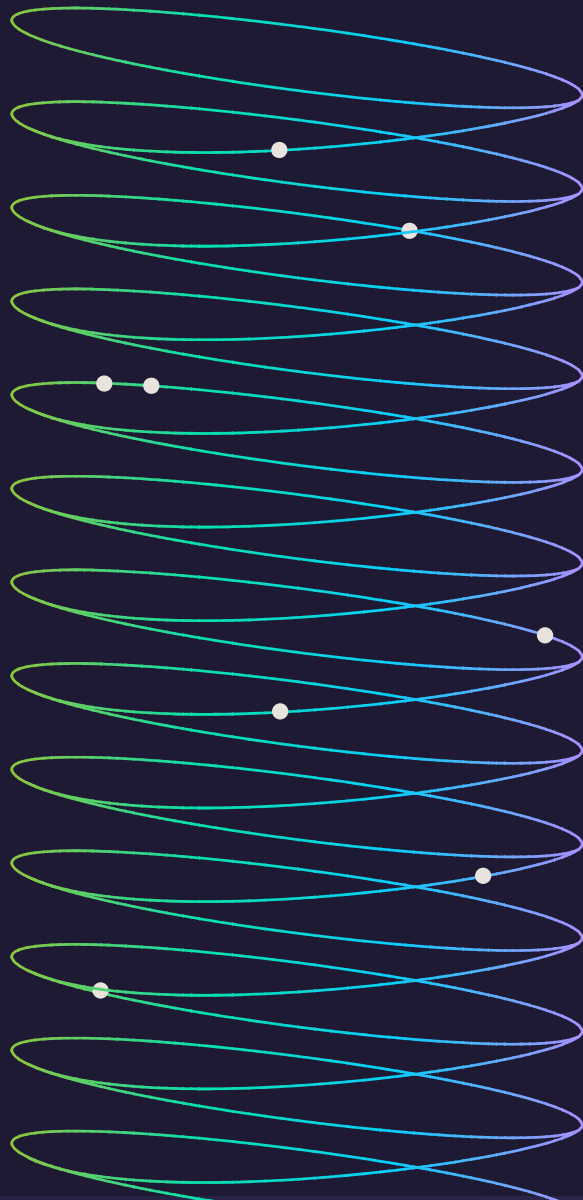
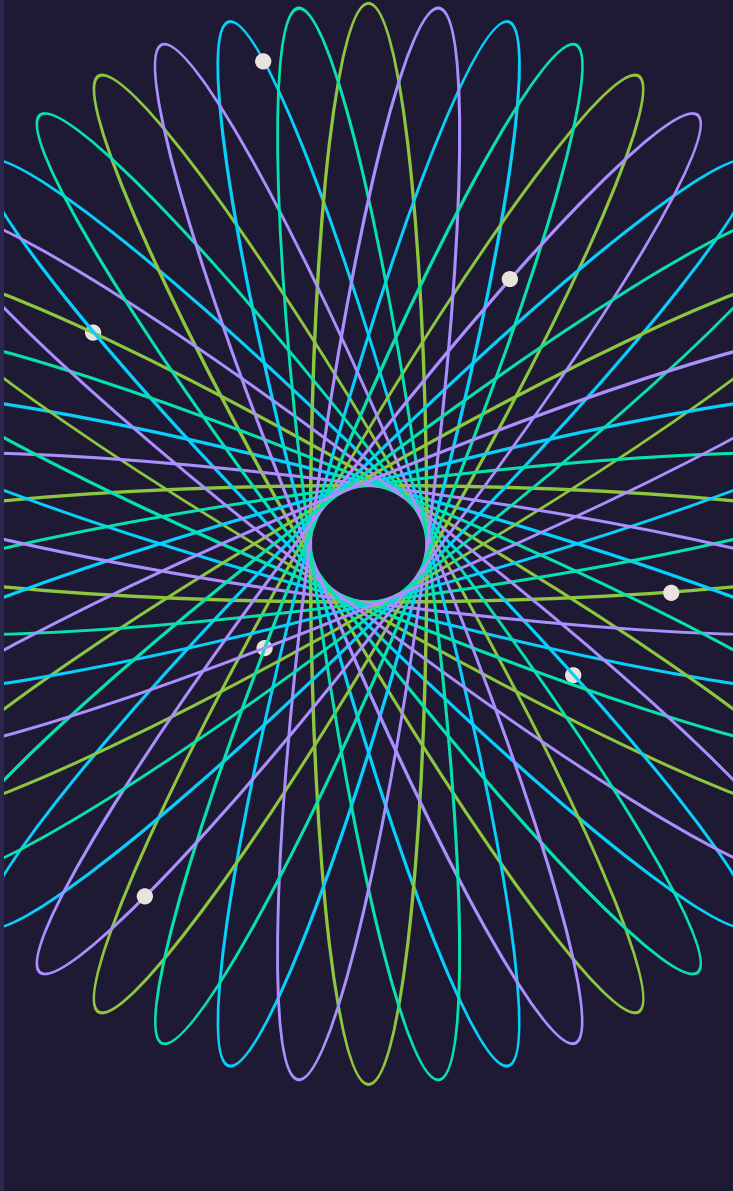
- Cartographier l'offre globale du Québec par secteurs d'activités
- Offrir une veille stratégique et des opportunités commerciales dans des marchés à fort potentiel
- Renforcer les collaborations avec les partenaires pour des participations commerciales hors Québec



Gouvernance

Accompagnement du CA par orientation stratégique

- Équipe AIEQ :
- Marie Lapointe
 - Marie-Philippe Bédard

Christine Martin 	Alain Brière 	Dominic Bernard 	Renée-Claude Turgeon 
Daniel Granger 	Hugo Lafontaine 	Jean-Philippe Paradis 	Karl Olechnowicz 
Approvisionnement locale et durable 	Innovation 	Exportation 	Talents. 
Christelle Masson Président du Comité de sélection : Benoit Marcoux	Daniel Bazan	Daniel Bazan	Christelle Masson

Une des quatre orientations stratégiques de l'AEIQ est de soutenir la chaîne d'approvisionnement locale et responsable de son industrie.

Pour y parvenir, l'AEIQ a lancé en 2022 la Plateforme d'Approvisionnement Stratégique Québécois en Électricité (PASQÉ) en collaboration avec Hydro-Québec, le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie du Québec et Investissement Québec.

2. PRINCIPES DIRECTEURS ET OBJECTIFS DE PASQÉ

Mission PASQÉ

Soutenir les fournisseurs du Québec pour développer la chaîne d'approvisionnement **responsable** de l'industrie électrique, en misant sur la productivité

Vision 2028

Bénéficier au Québec d'une chaîne d'approvisionnement de proximité, robuste et de classe mondiale, maximisant la richesse collective

Orientations stratégiques

1. Opportunités de substitution d'importation

Prioriser les opportunités de substitution de produits stratégiques qui auront le plus grand impact

2. Fournisseurs à valeur ajoutée

Prioriser et accompagner les fournisseurs qui maximisent la création de valeur québécoise dans la chaîne d'approvisionnement

3. Offre de services stratégiques

Offrir des services uniques et validés auprès des parties prenantes qui répondent aux besoins de l'industrie

4. Gouvernance

Mettre en œuvre une gouvernance neutre, équitable, responsable et transparente ainsi que des processus rigoureux de reddition de compte

Précisions sur la mission

1. Pourquoi?

afin de répondre à la demande future de décarbonation et de l'électrification du Québec

2. Comment?

en accompagnant les fournisseurs du Québec dans l'augmentation de leur production et de leur productivité manufacturière

3. Responsable

Le terme « responsable » comprend la responsabilité économique, sociale et environnementale

4. Développement de la chaîne d'approvisionnement

Il vise à la renforcer, à créer de la valeur durable et à assurer sa robustesse

Gouvernance

1. Comité de gouvernance et d'éthique

TRANSPARENCE : arbitrage, droit de réserve, représentant les intérêts de chacun, approbation de la démarche et du budget

2. Comité de pilotage

PRÉVISIBILITÉ : orientation–déroulement général de PASQÉ
validation du processus

3. Comité de sélection

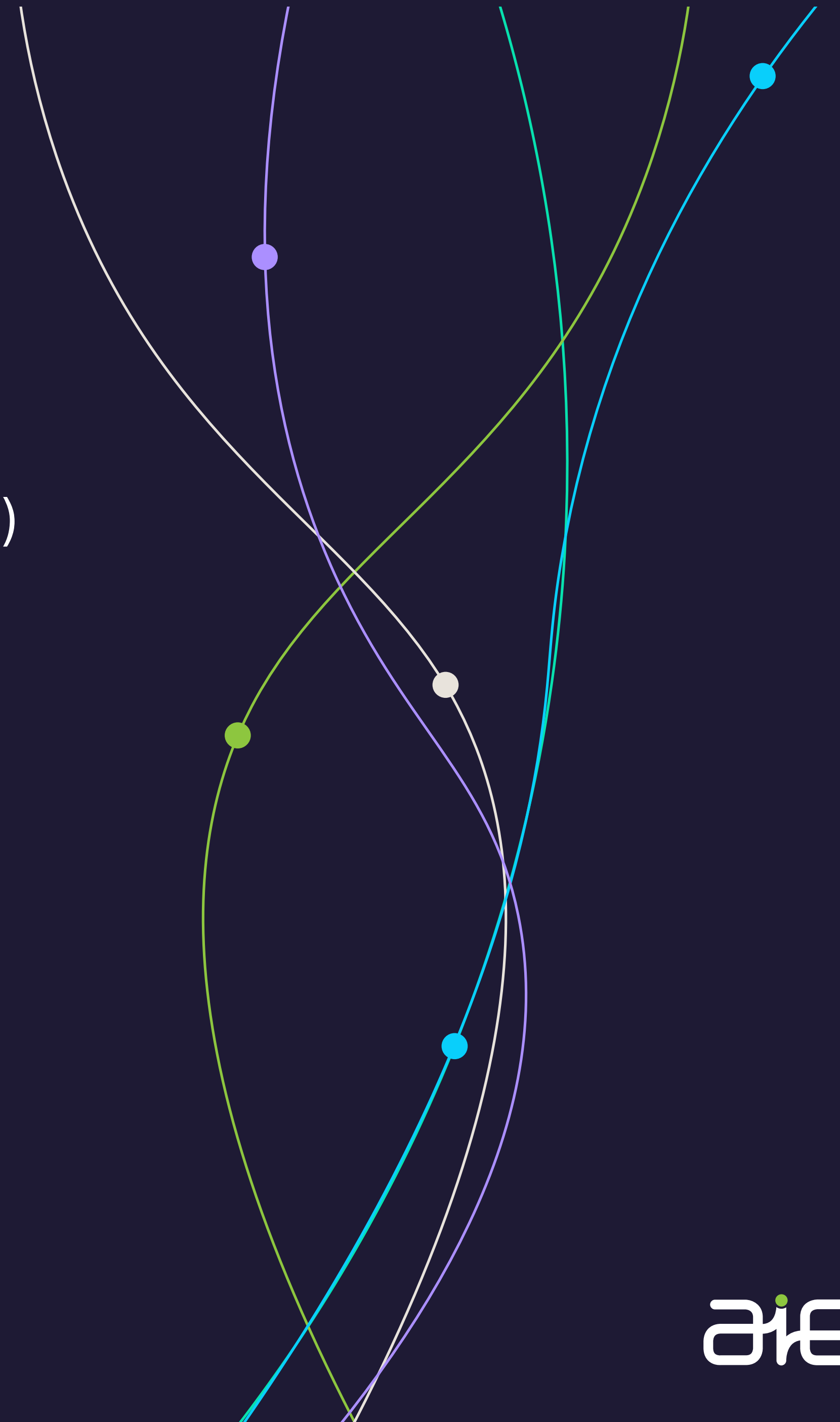
ACCOMPAGNEMENT : analyse et sélection des projets

4. Comité de gestion

VISIBILITÉ : organisation des rencontres, gestion des avis d'intérêt, soutien logistique, suivi budget, reddition de compte

Périmètre PASQÉ

- Substitution de produits d'importation, productivité et innovation (processus, écoconception, circularité)
- Production d'énergie électrique renouvelable, transport, distribution et utilisation



3. RETOUR SUR PASQÉ 1

Rappel : Impact de PASQÉ 1.0 (Avril 2022 à Mai 2024)

Résultats

- 55 projets soumis
- **12 entreprises ont reçu une aide financière PASQÉ**
- 32 entreprises ont bénéficié d'un diagnostic industriel STIQ

Facteurs de Succès avec l'AIEQ

- **Gouvernance indépendante**
Les comités de sélection et de pilotage ne dépendent pas du C.A. de l'AIEQ.
- **Gestion des risques**
Le C.A. de l'AIEQ a revu tous ses risques et assure l'impartialité des processus et des suivis de remboursement.
- **Approche ciblée**
Les projets sont évalués en fonction de la demande des donneurs d'ordres (groupe turboalternateur, éoliennes, équipements de transport et distribution).

RÉSULTATS

1^{er} avis d'appel d'intérêt PASQÉ 1.1 (Q4 2022-Q2 2023)

Entreprise	Projet	
CNC Solstice	Produits pour transformateurs de puissance	
Groupe LAR	Cuves de transformateurs de puissance	
EMSPEC	Sectionneur haute tension	
MEL	Bobines 15 kV	
Gentec	Protection différentielle	
Primax	Redresseur/chargeur modulaire	
Delstar	Barres et bobines statoriques	

RÉSULTATS

2^e avis d'appel d'intérêt PASQÉ 1.2 (Q4 2023- Q1 2024)

Entreprise	Projet	
Surplec	Instruments de mesure de moyenne tension	
JL Leclerc	Nouvelle usine robotisée de poteaux en acier	
SGE	Expansion d'usine de transformateurs de puissance	
Usinage Richelieu	Composantes de remise à neuf de turbines	
Groupe Carbonneau	Ajout de capacité de fabrication mécanosoudée	

4. PASQÉ 2

Objectifs

1. Renforcer et développer la chaîne de valeur de l'industrie électrique au Québec
2. Identifier les maillons critiques et structurants en lien avec le Plan 2035 d'HQ ainsi que les activités manufacturières ayant le plus grand impact économique
3. Favoriser la croissance et accroître la productivité et la compétitivité des entreprises de la filière électrique
4. Renforcer et sécuriser les chaînes d'approvisionnement des grands fournisseurs d'HQ

Cibles

Augmentation de la capacité des fournisseurs de rang 2 et 3 de la chaîne d'approvisionnement d'HQ permettant la **substitution d'importations** de l'ordre de **95 M\$** annuellement - **jusqu'à 500 k\$ par projet** *

Au moins **30 diagnostics**, cartographie et études de segment de marché réalisés

Au moins **17 projets d'amélioration** réalisés ** pour des **investissements totaux** d'au moins **35 M\$** incluant la contribution du MEIE

Parrainage d'un grand fournisseur d'HQ pour chaque projet d'amélioration réalisé

**Le soutien est de 25% du montant du projet avec une aide maximale, plafond, de 500 000 \$ par projet
L'aide est plafonnée à 500 000 \$ même si la valeur du projet dépasse 2 millions.*

*** Les projets retenus et le montant de l'aide accordée doivent être connus pour la mi-décembre 2025.*

PROJET PASQÉ

Exemples de projets	Subvention PASQÉ 2.0 (25 % du projet) jusque 500 000\$	Financement de l'entreprise (75 % du projet)
Projet de 1 million	250 000 \$	750 000 \$
Projet de 2 millions	500 000 \$	1 500 000 \$
Projet de 3 millions	500 000 \$	2 500 000 \$

SERVICES OFFERTS PAR PASQÉ

- Volet 1 : Réalisation d'un diagnostic industriel par le partenaire STIQ
75 % assumé par Pasqué et 25 % assumé par l'entreprise
- Volet 2 : Soutien financier et conseils stratégiques pour un projet visant à accroître l'accès de produits manufacturés localement au sein de la chaîne d'approvisionnement de l'industrie électrique du Québec
Projet d'amélioration lequel implique un partage des coûts qui seraient assumés à 25 % par PASQÉ et à 75 % par l'entreprise candidate pour un maximum de 500 k\$ par projet
 - Soutien en vue d'un parrainage par un tier1
 - Maillage d'entreprises complémentaires
 - Accès à des informations pertinentes sur les besoins de donneurs d'ouvrages majeurs (prévisibilité des besoins)
 - Accompagnement en vue de la qualification de produits par les donneurs d'ouvrage (ex. : homologation HQ)
 - Audit final en vue de la fermeture du projet

ENTREPRISES ADMISSIBLES : FOURNISSEURS DE RANG 2 OU 3

- Entreprises déjà présentes dans l'industrie électrique, ou en voie de l'intégrer, et visant une croissance au Québec
- Entreprises en lien avec des tiers 1 qui pourront bénéficier de leur parrainage
- Parrainage des donneurs d'ordre

PROCESSUS SIMPLIFIÉ

1. Préparation de la soumission par l'entreprise
2. Assignment d'un expert : chaque projet soumis est assigné à un expert connaissant le domaine et qui va l'étudier avec l'entrepreneur
3. L'expert va représenter l'entrepreneur et son projet au Comité de sélection
4. Décision par le Comité de sélection
5. Signature de l'entente

ADMISSIBILITÉ DES PROJETS

- Priorisés dans votre plan d'affaires
- Imminents, ayant fait l'objet d'une ingénierie
- Échéancier de réalisation précis – environ 12-24 mois
- Substitution de produits d'importation, productivité et innovation (processus, écoconception, circularité)
- Production d'énergie électrique renouvelable, transport, distribution et utilisation

DÉPENSES ADMISSIBLES POUR LES ENTREPRISES

- Honoraires professionnels directement liés au projet
- Salaires des employés pour les heures directement attribuables au projet
- Salaire du gestionnaire du projet
- Frais de formation des employés
- Achat d'équipement, de machinerie et de logiciel et frais d'installation ou de sous-traitance pour l'installation

EXEMPLES DE PRODUITS ET SERVICES ADMISSIBLES

Production	
	Groupes turbines-alternateurs (GTA) (y compris, régulateurs de vitesse, excitatrices, alimentation sans coupure, vannes, services associés, etc.)
	Composantes et sous-assemblages pour la réfection des GTA (tôle magnétique, pièces mécano-soudées, pièces coulées/forgées, segments de palier, bobines, etc.)
	Turbines éoliennes (y compris pales, nacelles, générateurs, mats, bases, interrupteurs, etc.)
	Services et expertise pour le démantèlement de parcs éoliens et recyclage (en particulier les pales)
	Panneaux solaires pour parcs (y compris onduleurs, contrôleurs, etc.)
	Batteries en réseau, leurs sous-systèmes, etc.
	Génératrices, groupes électrogènes, etc.
	Autres composantes, sous-assemblages, logiciels et services pour les produits ci-dessus
Transport et postes	
	Accessoires de postes (traverses, raccords, manchons, acier pour structure, isolateurs, etc.)
	Transformateurs de puissance
	Composantes et sous-assemblages pour transformateurs de puissance (acier laminé, cuves, radiateurs, traversées, fil de cuivre, isolants, etc.)
	Services et expertise pour la remise à neuf des transformateurs
	Transformateurs de mesure
	Transformateurs de mise à la terre
	Inductances
	Traversées isolantes
	Régulateurs de tension
	Systèmes de compensation réseau
	Disjoncteurs
	Sectionneurs
	Automatismes (relais, modules de commande, mesure, télémesure, téléprotection, etc.)
	Alimentation sans coupure
	Systèmes de convertisseur réseau
	Câbles, conducteurs et accessoires
	Autres composantes, sous-assemblages, logiciels et services pour les produits ci-dessus
Distribution	
	Poteaux et accessoires
	Transformateurs de distribution (aériens et souterrains)
	Services et expertise pour la remise à neuf des transformateurs
	Régulateurs de tension
	Condensateurs
	Disjoncteurs
	Sectionneurs
	Interrupteurs, réenclencheurs
	Coupe-circuits
	Fusibles et porte-fusibles
	Parafoudre et pare-animaux
	Compteurs d'électricité
	Câbles, conducteurs et accessoires
	Autres composantes, sous-assemblages, logiciels et services pour les produits ci-dessus
Utilisation efficace de l'électricité	
	Efficacité énergétique et gestion de la pointe utilisant:
	Ressources énergétiques distribuées (solaire distribué, batteries distribuées, V2H, V2G, etc.)
	Chauffage et climatisation (contrôles, systèmes de gestion de l'énergie des bâtiments, thermopompes, etc.)
	Recharge de véhicules électriques et transports électrifiés
	Procédés industriels électrifiés
	Autres composantes, sous-assemblages, logiciels et services pour les produits ci-dessus
Autres projets, produits et services qui ont fait l'objet d'un intérêt particulier	
	Vêtements Arcflash
	Aléseuses verticales
	Barres collectrices de cuivre
	Cybersécurité



MODALITÉS DE REMBOURSEMENT

- PASQÉ est un programme de remboursement et non de financement
- Le processus de réclamation des dépenses se fera au maximum 2 fois par année, aux dates suivantes : le 31 mars et le 30 septembre
- Une retenue de 10% sera faite sur chaque versement. Cette retenue sera libérée lorsque l'entreprise aura soumis sa demande de réclamation finale, à la satisfaction du MEIE et après audit

Éléments différenciateurs de PASQÉ

PASQÉ se distingue des autres programmes par les 6 éléments différenciateurs ci-dessous qui augmentent également son potentiel d'impact

1 | Leadership des donneurs d'ordre

Participation active de grands donneurs d'ordre à accroître leurs achats locaux.

2 | Substitutions stratégiques

Sélection stratégique des opportunités de substitution de produits selon la demande et les retombées économiques pour le Québec.

3 | Prévisibilité et visibilité

Visibilité et prévisibilité des achats à venir des produits manufacturés.

4 | Implication d'experts

Forte implication d'experts indépendants de l'industrie. Ces intervenants d'expérience sont appelés à mettre à profit leurs connaissances du milieu et des substitutions stratégiques à plusieurs étapes de la démarche.

5 | Jumelage et parrainage

Soutien au jumelage et au parrainage des entreprises.

6 | Soutien financier et stratégique

Approche inclusive de soutien financier et conseils stratégiques adaptés aux projets regroupant plusieurs contributeurs publics et privés.

CA	Experts
	
	
	
	
	
	

CRITÈRES POUR PASQÉ 2.0

- Projet entièrement réalisé au Québec
- Projet d'amélioration de la chaîne d'approvisionnement manufacturière au Québec
- L'aide PASQÉ a un impact clair et évident sur la réalisation ou l'échéancier du projet
- L'analyse, y compris les commentaires des références, ne soulève pas d'écarts significatifs avec les assertions de l'entreprise
- Pertinence du projet d'amélioration :
 - Compréhension du marché
 - Si le projet mène à un nouveau produit, niveau d'innovation par rapport aux produits actuels sur le marché
 - Si le projet vise à améliorer productivité ou capacité de production, niveau d'innovation du projet d'amélioration (procédés industriels)
 - Donneur d'ordre contacté
- Impact sur la chaîne d'approvisionnement :
 - Criticité du projet dans la chaîne d'approvisionnement
 - Possibilités de substitution d'importation
 - Possibilités d'exportation
- Intégration dans l'entreprise :
 - Niveau de risque d'intégration dans les processus actuels de l'entreprise
 - Diagnostic STIQ
- Revenus, coûts, retombées économiques et échéancier :
 - Début de production suite au projet d'amélioration
 - Ventes supplémentaires annuelles découlant du projet d'amélioration dans 3 ans au Québec et à l'extérieur du Québec
 - Nombres d'emplois (équivalents temps plein) créés au Québec à l'année 3

PASQÉ 2.0 – Différences de Budget

2024-2026

PASQÉ 2.0

PASQÉ 1.0

Volet 1

30 diagnostics , ESG et Études de marché Baromètre

0,30M\$

0,75M\$

Volet 2

Aide financière pour 10 à 12 entreprises à 300 k\$
en substitution de produits à forte demande , efficacité énergétique
et innovation / exportation

6.0 M\$

3,75M\$

Volet 3

Activités de mobilisation et gestion administrative de l'initiative
2 appels par an

0,70M\$

0,5M\$

Total : 7,0 M\$ 5,0M\$